

Số: 365/QC-ĐHĐCĐ

*Hà Nội, ngày 15 tháng 04 năm 2024*

**QUY CHẾ**

**TỔ CHỨC ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024**

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số: 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam khóa XIV, kỳ họp thứ 9 thông qua ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số: 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam khóa XIV, kỳ họp thứ 8 thông qua ngày 26/11/2019;
- Căn cứ Điều lệ Tổng Công ty May 10 – CTCP được Đại hội đồng cổ đông thông qua,

**CHƯƠNG I**

**NHỮNG QUY ĐỊNH CHUNG**

**Điều 1. Phạm vi và đối tượng áp dụng:**

- 1.1. Quy chế này áp dụng cho việc tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 (gọi tắt là “Đại hội”) của Tổng công ty May 10 – CTCP (gọi tắt là Tổng công ty)
- 1.2. Quy chế này quy định cụ thể về quyền và nghĩa vụ của cổ đông và các bên tham dự họp Đại hội, điều kiện, thể thức tiến hành Đại hội.
- 1.3. Cổ đông, người được ủy quyền dự họp và các bên tham gia có trách nhiệm thực hiện theo các quy định của quy chế này.

**CHƯƠNG II**

**QUYỀN VÀ NGHĨA VỤ CỦA NHỮNG NGƯỜI THAM DỰ ĐẠI HỘI**

**Điều 2. Quyền và nghĩa vụ của cổ đông, người nhận ủy quyền của cổ đông**

**2.1. Điều kiện tham dự Đại hội:**

Các cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền bằng văn bản của một hoặc nhiều cổ đông có tên trong danh sách cổ đông của Tổng công ty tại ngày 18/03/2024 là ngày chốt danh sách cổ đông có quyền tham dự Đại hội.

**2.2. Quyền của cổ đông khi tham dự Đại hội:**

- a. Được trực tiếp tham dự hoặc ủy quyền bằng văn bản cho người khác tham dự Đại hội;
- b. Được thảo luận và biểu quyết tất cả các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội theo quy định của Luật Doanh nghiệp, các văn bản quy phạm pháp luật khác có liên quan và Điều lệ Tổng công ty;
- c. Được Ban Tổ chức thông báo nội dung, chương trình Đại hội và các tài liệu kèm theo;



d. Mỗi cổ đông hoặc người được ủy quyền dự họp khi tới tham dự Đại hội được nhận Thẻ biểu quyết và Phiếu biểu quyết sau khi đăng ký tham dự Đại hội với Ban thẩm tra tư cách cổ đông;

e. Cổ đông, người được ủy quyền dự họp đến muộn khi Đại hội chưa kết thúc có quyền đăng ký và tham gia biểu quyết ngay tại Đại hội đối với các vấn đề chưa biểu quyết, nhưng Chủ tọa không có trách nhiệm dừng Đại hội và hiệu lực của các lần biểu quyết đã tiến hành trước đó không bị ảnh hưởng.

### 2.3. Nghĩa vụ của cổ đông khi tham dự Đại hội:

a. Cổ đông hay người được ủy quyền dự họp khi tham dự Đại hội phải mang theo Giấy chứng minh nhân dân/Hộ chiếu/Thẻ căn cước công dân, Thông báo mời họp, Giấy ủy quyền hợp lệ (đối với đại diện được ủy quyền) và đăng ký tham dự Đại hội với Ban thẩm tra tư cách cổ đông;

b. Giữ gìn an ninh trật tự và không gây lộn xộn trong cuộc họp Đại hội, ngồi đúng vị trí hoặc khu vực theo sự hướng dẫn của Ban tổ chức, tắt chuông điện thoại, không sử dụng điện thoại trong Đại hội;

c. Việc ghi âm, ghi hình Đại hội phải được thông báo công khai và được sự chấp thuận của Chủ tọa Đại hội;

d. Phát biểu và biểu quyết phù hợp với hướng dẫn của Ban Tổ chức Đại hội và tôn trọng sự điều khiển Đại hội của Chủ tọa Đại hội;

e. Nghiêm túc chấp hành Quy chế này, tôn trọng kết quả làm việc tại Đại hội.

### **Điều 3. Quyền và nghĩa vụ của Ban thẩm tra tư cách cổ đông**

3.1. Ban thẩm tra tư cách cổ đông gồm 01 Trưởng ban và các thành viên do Chủ tịch Hội đồng Quản trị quyết định để thực hiện các chức năng và nhiệm vụ như sau:

a. Kiểm tra tư cách cổ đông hoặc đại diện được ủy quyền đến dự họp: Yêu cầu cổ đông tham dự Đại hội và khách mời xuất trình Giấy chứng minh nhân dân hoặc Hộ chiếu/Thẻ căn cước công dân, Thông báo mời họp, Giấy ủy quyền (đối với đại diện được ủy quyền);

b. Phát cho cổ đông hoặc người được ủy quyền dự họp đến dự họp: Thẻ biểu quyết, Phiếu biểu quyết và các tài liệu họp liên quan khác;

c. Báo cáo trước Đại hội về kết quả thẩm tra tư cách cổ đông dự họp Đại hội tại các thời điểm sau:

+ Trước khi khai mạc Đại hội;

+ Trước mỗi lần biểu quyết của Đại hội nếu có sự thay đổi về số cổ đông đăng ký tham dự Đại hội (Cổ đông đến muộn đăng ký dự họp).

d. Xác định các cổ đông có liên quan không có quyền biểu quyết trên cơ sở thông tin mà Ban thẩm tra tư cách cổ đông có được hay thông tin do cổ đông cung cấp.

3.2. Ban thẩm tra tư cách cổ đông có quyền thành lập bộ phận giúp việc để hoàn thành nhiệm vụ của Ban.

### **Điều 4. Quyền và nghĩa vụ của Ban kiểm phiếu.**

4.1. Ban kiểm phiếu gồm 01 Trưởng ban và các thành viên do Chủ tọa đề nghị và được Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua;



4.2. Ban kiểm phiếu có nhiệm vụ hướng dẫn cách sử dụng Thẻ biểu quyết, Phiếu biểu quyết, thẻ thức biểu quyết và tiến hành kiểm phiếu, tính toán và loại trừ các cổ đông có liên quan không có quyền biểu quyết (nếu có) cho từng vấn đề biểu quyết. Trong trường hợp Ban kiểm phiếu không thể xác định chính xác (các) cổ đông có liên quan không có quyền biểu quyết (do thiếu thông tin hay do quy định của pháp luật chưa đầy đủ hoặc không rõ ràng), thì phiếu của cổ đông đó vẫn được tính, nhưng Ban kiểm phiếu phải lập biên bản ghi nhận việc này. Việc (các) cổ đông sau khi bỏ phiếu được xác định là cổ đông có liên quan không có quyền biểu quyết không làm ảnh hưởng đến hiệu lực của nghị quyết mà cổ đông đó đã tham gia bỏ phiếu, nếu như nghị quyết đó vẫn có đủ số phiếu cần thiết sau khi loại bỏ số phiếu của cổ đông liên quan đó.

4.3. Trưởng Ban kiểm phiếu báo cáo trước Đại hội về kết quả kiểm phiếu;

4.4. Ban kiểm phiếu có quyền thành lập bộ phận giúp việc để hoàn thành nhiệm vụ của Ban;

4.5. Ban kiểm phiếu chịu trách nhiệm về tính chính xác, trung thực của kết quả kiểm phiếu đã công bố.

### **Điều 5. Quyền và nghĩa vụ của Chủ tọa và Thư ký**

5.1. Cuộc họp ĐHĐCĐ sẽ do Chủ tịch HĐQT làm Chủ tọa Đại hội. Chủ tọa chỉ định một hoặc một số Thư ký lập biên bản cuộc họp ĐHĐCĐ;

Trường hợp Chủ tịch HĐQT vắng mặt hoặc mất khả năng làm việc hoặc vì lý do bất khả kháng thì các thành viên HĐQT còn lại bầu ra một trong số họ làm Chủ tọa Đại hội theo nguyên tắc đa số. Trường hợp HĐQT không bầu được Chủ tọa thì Trưởng Ban kiểm soát điều hành để Đại hội đồng cổ đông bầu chủ tọa cuộc họp và người có số phiếu bầu cao nhất làm chủ tọa cuộc họp. Trường hợp bầu Chủ tọa, tên Chủ tọa được đề cử và số phiếu bầu cho Chủ tọa phải được công bố.

5.2. Quyết định của Chủ tọa về vấn đề trình tự, thủ tục hoặc các sự kiện phát sinh ngoài chương trình của Đại hội sẽ mang tính phán quyết cao nhất.

5.3. Chủ tọa tiến hành các công việc được cho là cần thiết để điều khiển Đại hội một cách hợp lệ và có trật tự, hoặc để Đại hội phản ánh được mong muốn của đa số cổ đông tham dự.

5.4. Không cần lấy ý kiến của Đại hội, bất cứ lúc nào Chủ tọa cũng có thể trì hoãn họp Đại hội đến một thời điểm khác (phù hợp với quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Tổng công ty) và tại một địa điểm khác do Chủ tọa quyết định nếu nhận thấy rằng:

- a. Địa điểm họp không có đủ chỗ ngồi thuận tiện cho tất cả người dự họp;
- b. Có người dự họp có hành vi cản trở, gây rối trật tự, có nguy cơ làm cho cuộc họp không được tiến hành một cách công bằng và hợp pháp.

5.5. Chủ tọa có quyền không trả lời hoặc chỉ ghi nhận các ý kiến đóng góp của cổ đông nếu các nội dung đóng góp, kiến nghị nằm ngoài nội dung xin ý kiến đại hội.

5.6. Chủ tọa có quyền yêu cầu cơ quan có thẩm quyền duy trì trật tự cuộc họp, trục xuất những người có biểu hiện gây rối, không tuân thủ quyền điều hành của Chủ tọa, ngăn cản diễn biến bình thường của Đại hội ra khỏi Đại hội.

5.7. Ban thư ký là bộ phận giúp việc cho Chủ tọa Đại hội, làm việc theo sự điều hành của Chủ tọa. Ban thư ký gồm hai (02) người do Chủ tọa Đại hội giới thiệu, chịu trách nhiệm trước Chủ tọa và Đại hội về nhiệm vụ của mình.



Nhiệm vụ của Ban Thư ký gồm:

- Ghi Biên bản của Đại hội thể hiện các nội dung, vấn đề mà Đại hội đề cập.
- Tổng hợp ý kiến thảo luận tại Đại hội.
- Dự thảo Biên bản và Nghị quyết Đại hội.
- Tiếp nhận và chuyển đến Chủ tọa Đại hội các Phiếu câu hỏi/ý kiến cổ đông, tài liệu liên quan đến Đại hội.
- Thu nhận, bảo quản và gửi tới Hội đồng quản trị Tổng công ty các phiếu đóng góp ý kiến của cổ đông tại Đại hội.
- Các nhiệm vụ khác theo sự phân công của Chủ tọa Đại hội.

### **CHƯƠNG III**

#### **THỂ THỨC TIẾN HÀNH ĐẠI HỘI**

##### **Điều 6. Điều kiện tham dự và tiến hành Đại hội**

Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên được tiến hành khi có số cổ đông hoặc đại diện cổ đông tham dự đại diện trên 50% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Tổng công ty.

##### **Điều 7. Cách thức tiến hành Đại hội**

7.1. Đại hội sẽ diễn ra theo đúng trình tự nội dung chương trình đã được thông qua.

7.2. Đại hội sẽ lần lượt thảo luận và thông qua các nội dung tại chương trình Đại hội theo hình thức biểu quyết quy định tại Điều 9 của Quy chế này.

7.3. Đại hội bế mạc sau khi Biên bản Đại hội được thông qua.

##### **Điều 8. Chế độ thông tin và phát biểu trong Đại hội**

8.1. Chủ tọa quyết định thông tin về Đại hội, trên cơ sở tuân thủ theo luật pháp và lợi ích của Tổng công ty.

8.2. Cổ đông, người được ủy quyền muốn thảo luận tại Đại hội đăng ký nội dung phát biểu theo mẫu Phiếu tham gia ý kiến do Ban tổ chức cung cấp và ghi rõ nội dung vấn đề thảo luận, gửi cho Ban thư ký để tổng hợp, báo cáo Chủ tọa để tổ chức thảo luận từng vấn đề.

8.3. Cách thức phát biểu: Khi phát biểu ý kiến mời cổ đông đứng tại vị trí ngồi của mình phát biểu hoặc đứng lên bục phát biểu theo điều hành của Chủ tọa. Cổ đông phát biểu ngắn gọn và tập trung đúng vào những nội dung trọng tâm cần trao đổi, phù hợp với nội dung đã đăng ký phát biểu và chương trình đại hội đã được thông qua. Chủ tọa sẽ sắp xếp cho cổ đông phát biểu theo thứ tự đăng ký, đồng thời giải đáp các thắc mắc của cổ đông. Các vấn đề đã được Đại hội biểu quyết sẽ không được thảo luận lại. Các vấn đề mà cổ đông đăng ký thảo luận nhưng chưa được giải đáp trong phạm vi thời gian thảo luận theo chương trình đại hội đã được thông qua sẽ được Hội đồng quản trị xem xét và trả lời cổ đông bằng phương thức thích hợp sau Đại hội.

##### **Điều 9. Những nguyên tắc về biểu quyết thông qua các vấn đề tại Đại hội**

9.1. Cổ đông sẽ biểu quyết thông qua các các vấn đề tại Đại hội bằng Thẻ biểu quyết, Phiếu biểu quyết.



9.2. Thẻ Biểu quyết; Phiếu biểu quyết: Mỗi cổ đông được cấp một Thẻ biểu quyết, một Phiếu biểu quyết do Tổng công ty in và đóng dấu treo của Tổng công ty. Giá trị biểu quyết của Thẻ biểu quyết, phiếu biểu quyết tương ứng với số cổ phần có quyền biểu quyết mà cổ đông đó sở hữu hoặc đại diện theo ủy quyền đăng ký tham dự họp Đại hội trên tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của các cổ đông/đại diện theo ủy quyền của cổ đông có mặt tại Đại hội.

9.3. Thẻ biểu quyết sẽ được sử dụng để lấy ý kiến biểu quyết đối với các vấn đề sau:

- Thông qua nhân sự Ban thư ký, Ban kiểm phiếu;
- Thông qua Chương trình Đại hội, Quy chế tổ chức Đại hội, Biên bản, Nghị quyết Đại hội;
- Các vấn đề khác theo quyết định của Chủ tọa (nếu có).

Đối với các vấn đề trên, đề nghị các cổ đông giơ cao Thẻ biểu quyết, mặt trước của Thẻ biểu quyết có ghi số cổ phần sở hữu hoặc đại diện được hướng về phía Chủ tọa. Các cổ đông “Tán thành” sẽ giơ thẻ biểu quyết lên trước, tiếp sau đó cổ đông “Không tán thành” hoặc “Không có ý kiến” sẽ lần lượt giơ thẻ biểu quyết theo điều hành của Chủ tọa.

9.4. Phiếu biểu quyết sẽ được sử dụng để lấy ý kiến biểu quyết đối với các nội dung sau:

- Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2023, phương hướng nhiệm vụ năm 2024.
- Báo cáo của Ban kiểm soát về thẩm tra kết quả SXKD và báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán.
- Báo cáo của HĐQT về công tác quản trị năm 2023, phương hướng nhiệm vụ năm 2024.
- Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán.
- Phương án phân phối lợi nhuận năm 2023.
- Kinh phí hoạt động và thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát: thực hiện năm 2023 và kế hoạch năm 2024.
- Danh sách tổ chức kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024.
- Các vấn đề khác thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông (nếu có).

9.5. Cách thức thực hiện biểu quyết theo hình thức bỏ phiếu:

- Các nội dung biểu quyết ghi trong Phiếu biểu quyết sẽ được cổ đông/đại diện theo ủy quyền của cổ đông biểu quyết bằng việc lựa chọn ý kiến biểu quyết “Tán thành”, “Không tán thành” hoặc “Không có ý kiến” đối với từng nội dung biểu quyết (đánh dấu X hoặc ✓ vào ý kiến biểu quyết tương ứng cho từng nội dung biểu quyết).
- Các cổ đông bỏ phiếu theo nguyên tắc sau:
  - + Việc bỏ phiếu được bắt đầu từ khi có hiệu lệnh của Chủ tọa đại hội hoặc Trưởng ban kiểm phiếu và kết thúc khi cổ đông cuối cùng bỏ phiếu vào thùng phiếu hoặc sau 30 phút kể từ thời điểm bỏ phiếu tùy thuộc vào thời điểm nào đến trước.
  - + Việc kiểm phiếu được tiến hành ngay sau khi kết thúc bỏ phiếu.
- Các phiếu biểu quyết không hợp lệ:
  - + Phiếu không do Tổng công ty phát hành, không có dấu của Tổng công ty;



- + Phiếu bị gạch xóa, sửa chữa, ghi thêm thông tin, ký hiệu khác hoặc ghi tên không đúng;
- + Phiếu bị rách rời, không còn nguyên vẹn;
- + Phiếu không được đánh dấu vào ô ý kiến biểu quyết nào và/hoặc được đánh dấu vào từ 02 (hai) ô trở lên ở từng nội dung biểu quyết;
- + Không có chữ ký của cổ đông hoặc đại diện theo ủy quyền của cổ đông.
- Việc biểu quyết đối với từng nội dung biểu quyết trong Phiếu biểu quyết độc lập với nhau, tính hợp lệ của phần biểu quyết nội dung này không làm ảnh hưởng đến tính hợp lệ của các nội dung biểu quyết khác.
- Trường hợp cổ đông trong quá trình bỏ phiếu, ghi Phiếu biểu quyết bị nhầm lẫn, nếu chưa bỏ vào thùng phiếu và chưa hết thời hạn bỏ phiếu, được quyền trực tiếp gặp Trưởng Ban kiểm phiếu xin đổi lại Phiếu biểu quyết để đảm bảo quyền lợi của cổ đông.
- Kết quả biểu quyết sẽ được Ban Kiểm phiếu công bố sau khi tổng hợp kết quả biểu quyết đối với tất cả vấn đề trong nội dung chương trình.

#### **Điều 10. Điều kiện thông qua các nội dung trong chương trình Đại hội**

Các nội dung của Đại hội được thông qua khi được số cổ đông hoặc người được ủy quyền đại diện trên 50% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp tán thành.

#### **Điều 11. Biên bản và Nghị quyết cuộc họp Đại hội đồng cổ đông**

Tất cả các nội dung chính tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông phải được Thư ký Đại hội ghi vào biên bản của Đại hội. Trường hợp chủ tọa, thư ký từ chối ký biên bản họp thì biên bản này sẽ được thông qua nếu được tất cả thành viên khác của Hội đồng quản trị tham dự họp ký và có đầy đủ nội dung theo quy định tại khoản 1 Điều 150 Luật doanh nghiệp. Biên bản họp ghi rõ việc chủ tọa, thư ký từ chối ký biên bản họp.

Biên bản và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông được đọc và thông qua trước khi bế mạc cuộc họp và được lưu giữ tại Tổng công ty.

### **CHƯƠNG IV**

#### **ĐIỀU KHOẢN KHÁC**

#### **Điều 12. Trường hợp tổ chức Đại hội đồng cổ đông không thành:**

- Trường hợp không có đủ số đại biểu cần thiết theo quy định tại Điều 6 Quy chế này, những người tổ chức Đại hội quyết định hoãn phiên họp và phải tổ chức lại Đại hội trong vòng 30 ngày kể từ ngày quyết định hoãn phiên họp.
- Đại hội đồng cổ đông triệu tập lại được tiến hành khi có số cổ đông và đại diện cổ đông dự họp đại diện từ 33% số cổ phần có quyền biểu quyết. Trường hợp không có đủ số đại biểu cần thiết tại phiên họp tổ chức lần hai, Đại hội phải hoãn phiên họp và triệu tập cuộc họp Đại hội đồng cổ đông lần ba trong vòng 20 ngày kể từ ngày khai mạc phiên họp lần hai.
- Đại hội đồng cổ đông triệu tập lần ba với bất kỳ số lượng cổ đông hay đại diện cổ đông tham dự cũng đều hợp lệ và đều có quyền quyết định tất cả các vấn đề dự định



đưa ra biểu quyết nằm trong chương trình đại hội đã gửi tới các cổ đông trong phiên họp triệu tập những lần trước đó.

## **CHƯƠNG V**

### **ĐIỀU KHOẢN THI HÀNH**

#### **Điều 13. Điều khoản thi hành**

1. Quy chế này gồm 5 chương, 13 điều, được thông qua ngày 15 tháng 4 năm 2024 và có hiệu lực ngay sau khi được Đại hội biểu quyết thông qua.
2. Chủ tọa chịu trách nhiệm điều hành Đại hội theo Quy chế này.
3. Các cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền và những người tham dự họp Đại hội có trách nhiệm thực hiện các quy định tại Quy chế này.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**Vũ Đức Giang**



**BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2023  
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2024**

**I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH VÀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT  
KINH DOANH NĂM 2023.**

**1. Thuận lợi.**

- Việc dịch chuyển nguồn cung ra khỏi Trung Quốc, tận dụng được các lợi thế từ hiệp định thương mại tự do EVFTA, UKFTA giúp tăng cường năng lực cạnh tranh, đặc biệt về giá của TCT May 10.

- Tình hình chính trị trong nước ổn định. Trên phương diện quốc gia, Chính phủ chỉ đạo các tổ chức tín dụng giảm lãi suất hỗ trợ các doanh nghiệp; cũng như có nhiều chính sách hỗ trợ cho doanh nghiệp: giãn thời gian phải nộp thuế GTGT, TNDN, tiền thuê đất năm 2023; giảm 30% tiền thuê đất của năm 2023, giảm 2% thuế GTGT từ 01/07/2023.

- Hội đồng quản trị và Ban lãnh đạo Tổng công ty thường xuyên bám sát diễn biến thị trường, quyết liệt và linh hoạt trong chỉ đạo, điều hành để ứng phó kịp thời với tình hình thực tế.

**2. Khó khăn.**

- Thị trường có dấu hiệu khó khăn từ cuối năm 2022, do ảnh hưởng bởi lạm phát và bất ổn địa chính trị tại nhiều khu vực nên tổng cầu thế giới thấp hơn năng lực cung ứng của các quốc gia xuất khẩu Dệt May. Đặc biệt do lượng hàng tồn kho của các nhãn hàng ở mức cao nên đơn hàng đặt mới giảm mạnh cả về số lượng và đơn giá.

- Sự cạnh tranh về giá giữa các quốc gia xuất khẩu Dệt May lớn: Trung Quốc, Ấn độ, Bangladesh, Việt Nam, Myanmar, Campuchia... ngày càng khốc liệt để lấy được đơn hàng. Tuy nhiên với những yếu tố vĩ mô về tỷ giá, lãi suất, lương tối thiểu... các doanh nghiệp Việt Nam ở vị thế bất lợi so với các đối thủ cạnh tranh.

- Đơn hàng có xu thế nhỏ lẻ, kết cấu phức tạp, ít lặp lại, thời gian sản xuất ngắn... làm cho chi phí sản xuất tăng, tạo áp lực lớn cho lãnh đạo các doanh nghiệp.

- Xu thế sản xuất xanh, sản xuất tuần hoàn, các yêu cầu về tra soát, thẩm định chuỗi cung ứng của OECD, EU là áp lực không chỉ trong năm 2023 mà trong cả giai đoạn tiếp theo.



## II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN

**1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:** Các chỉ tiêu chủ yếu đạt được trong năm 2023 (theo số liệu Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán):

| TT | Chỉ tiêu             | ĐVT                | TH 2022   | Năm 2023  |           | So sánh (%) |            |
|----|----------------------|--------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|------------|
|    |                      |                    |           | KH        | TH        | TH/KH       | 2023 /2022 |
| 1  | Tổng doanh thu       | Tỷ đồng            | 4.672,21  | 4.200     | 4.257,32  | 101,36      | 91,12      |
| 2  | Lợi nhuận trước thuế | Tỷ đồng            | 150,25    | 110       | 123,43    | 112,21      | 82,15      |
| 3  | Lao động bình quân   | Người              | 7.143     | 8.000     | 7.261     | 90,76       | 101,65     |
| 4  | Thu nhập bình quân   | đồng /người /tháng | 9.300.000 | 9.300.000 | 9.300.000 | 100,00      | 100,00     |
| 5  | Tỷ lệ cổ tức /VĐL    | %                  | 18        | 15        | 15        | 100         | 83,33      |

### 2. Công tác kinh doanh

#### 2.1. Đối với thị trường xuất khẩu:

Để ứng phó với tình hình đơn đặt hàng truyền thống giảm mạnh, Tổng công ty đã có những giải pháp linh hoạt và kịp thời để đảm bảo lo đủ việc làm cho các đơn vị sản xuất:

- Tích cực tìm kiếm, phát triển các thị trường, nhãn hàng mới: Trung Quốc, Thailand, Australia, Canada, Trung đông... để đảm bảo đủ việc làm cho các đơn vị sản xuất.

- Chủ động đa dạng hóa chủng loại sản phẩm, phát triển thêm dòng hàng Dệt kim. Chấp nhận tăng tỷ lệ đơn hàng thời trang, kết cấu phức tạp, số lượng nhỏ, giao hàng nhanh, chi phí tổ chức sản xuất cao.

- Tiếp tục duy trì mạng lưới các đơn vị vệ tinh: Phú Lương; Trường Phát; Toàn Bích; Tân Tiến... để đáp ứng về tiến độ giao hàng và đóng góp doanh thu, lợi nhuận cho Tổng công ty.

- Thành lập nhóm chuyên sourcing nguyên phụ liệu, chú trọng tìm kiếm nguồn nguyên phụ liệu tại các thị trường có ưu đãi về thuế quan theo các hiệp định Thương mại đã ký kết.

- Tổng số lượng hàng xuất khẩu năm 2023 giảm 15% so với cùng kỳ. Trong đó sơ mi là chủng loại sản phẩm giảm nhiều nhất.

- Tỷ trọng tính theo sản lượng của các thị trường chính như sau:

- + Thị trường Mỹ: 69% tăng 2% so với cùng kỳ.



- + Thị trường Nhật: 6% giảm 1% so với cùng kỳ.
- + Thị trường EU: 18% tương đương cùng kỳ.
- + Các thị trường khác: 7% tương đương cùng kỳ.

## **2.2. Đối với thị trường nội địa:**

Năm 2023, tốc độ tăng trưởng kinh tế thấp hơn mục tiêu đặt ra (tăng khoảng 5,05%). Hoạt động SXKD còn nhiều khó khăn, thách thức làm cho nhu cầu tiêu dùng đối với hàng dệt may phục hồi chậm. Kết quả kinh doanh trong nước của Tổng công ty bị ảnh hưởng, không đạt mục tiêu đặt ra: Chỉ đạt mức 88% so với kế hoạch.

- Tổng công ty đã triển khai thực hiện nhiều giải pháp đồng bộ. Mặc dù không đạt mức kế hoạch song hầu hết các kênh bán hàng đều có tăng trưởng doanh thu so với cùng kỳ: Kênh cửa hàng tăng 6%; kênh TMĐT tăng 4%; kênh đại lý tăng 6%:

+ Phát triển thêm 3 cửa hàng và khai trương văn phòng mới tại TP HCM: số 469 Trường Chinh; và số 9 Nguyễn Hữu Huân; 196 Nguyễn Đình Chiểu, nâng tổng số cửa hàng toàn hệ thống năm 2023 là 32 cửa hàng.

+ Mở mới 3 đại lý tại Hà Nội, Bắc Ninh và Hải Dương, góp phần mở rộng mạng lưới đại lý của May 10 với 68 đại lý

+ Triển khai 15 chương trình khuyến mại cho hệ thống cửa hàng, chi nhánh, 09 chương trình kích cầu cho các đại lý.

- Thực hiện quảng cáo Thương hiệu May 10 trên các báo online: Hanoitimes; Kinh tế và đô thị; Vneconomy.... Tham gia trình diễn thời trang và quảng bá Thương hiệu tại nhiều sự kiện của Bộ Công thương; Chương trình Thương hiệu quốc gia; Hội doanh nghiệp Sao vàng đất Việt; Hội doanh nghiệp Hà Nội...

- Sản xuất các sản phẩm sơ mi nam nữ với mức giá phù hợp bán hàng qua kênh TMĐT.

- Đẩy mạnh phát triển kênh đồng phục. Với nhiều giải pháp về chào hàng, thiết kế, tìm kiếm nguyên liệu, chăm sóc sau bán hàng... Đây là điểm sáng của hoạt động kinh doanh năm 2023 với mức tăng trưởng vượt 26% so với cùng kỳ.

## **3. Công tác tổ chức sản xuất.**

- Do thị trường suy giảm, nguồn hàng thiếu, tỷ lệ các đơn hàng nhỏ lẻ, kết cấu phức tạp, thời gian sản xuất ngắn, nguyên liệu đa dạng... tăng nên công tác tổ chức sản xuất phải thay đổi để thích ứng, đặc biệt là công tác nghiên cứu trước sản xuất. Tổng công ty đã lập “Ban tác chiến” tại các đơn vị sản xuất để xử lý và giải quyết kịp thời các phát sinh.

- Linh hoạt trong công tác sắp xếp, bố trí kế hoạch sản xuất.

- Phòng kỹ thuật Tổng công ty chú trọng công tác nghiên cứu, cải tiến, tích cực tham gia hỗ trợ triển khai các đơn hàng mới cho các đơn vị sản xuất.



- Duy trì phong trào thi đua sản xuất, công tác kiểm soát chất lượng hàng hóa trong toàn hệ thống, công tác sáng kiến cải tiến và áp dụng cứ gá lắp để tăng năng suất lao động.

- Tổ chức tham quan học tập kinh nghiệm giữa các đơn vị trong Tổng công ty và các đơn vị bạn trong ngành.

#### **4. Công tác đầu tư:**

- Theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2023, kế hoạch đầu tư giai đoạn 2023 là 271,5 tỷ đồng. Tổng mức đầu tư đã thực hiện trong năm là 89,09 tỷ đồng = 32,94%/ KH năm 2023, = 36,31%/CK. Trong đó:

|                                                                   |            |
|-------------------------------------------------------------------|------------|
| Thực hiện giải ngân tiếp dự án mở rộng XN May Bim Sơn- Thanh Hóa: | 53,07 tỷ đ |
| Thực hiện giải ngân tiếp dự án mở rộng XN Hưng Hà – Thái Bình:    | 0,63 tỷ đ  |
| Thực hiện giải ngân tiếp dự án mở rộng XN Hà Quảng – Quảng Bình:  | 0,73 tỷ đ  |
| Đầu tư máy móc thiết bị toàn Tổng công ty                         | 25,75 tỷ đ |
| Đầu tư thiết bị tin học, phần mềm quản lý toàn Tổng công ty       | 3,38 tỷ đ  |
| Đầu tư dự án XD mới XN May Thái Hà – Thái Bình:                   | 2,84 tỷ đ  |
| Làm mới 09 cửa hàng GruZs- May 10:                                | 2,69 tỷ đ  |

#### **5. Công tác quản trị doanh nghiệp.**

- Tổng công ty quan tâm phân tích từng mảng kinh doanh: xuất khẩu, nội địa, sản xuất, kinh doanh dịch vụ... từ đó đưa ra các chính sách phù hợp theo từng thời điểm.

- Công tác quản lý tài chính, dòng tiền cũng được chú trọng: nghiên cứu và áp dụng các phương án sử dụng nguồn vốn phù hợp, xây dựng phương án sử dụng ngoại tệ và kinh doanh tài chính, giảm sử dụng đòn bẩy tài chính. Bên cạnh đó, công tác cân đối hợp lý giữa dòng tiền ra và dòng tiền vào góp phần vào sự ổn định của dòng tiền. Đồng thời, chi phí cũng được kiểm soát và quản lý một cách hiệu quả thông qua việc thường xuyên theo dõi, đánh giá các chỉ tiêu và các biện pháp kiểm soát hàng tồn kho. Các biện pháp tiết kiệm chi phí được áp dụng triệt để trên toàn Tổng công ty, góp phần xây dựng dòng tiền hiệu quả, an toàn.

- Hoạt động đầu tư cũng được xem xét tính đến sự cần thiết, và hiệu quả khi thực hiện, chấp hành nghiêm túc các quy định trong đầu tư.

- Duy trì công tác đánh giá nội bộ về hệ thống quản lý chất lượng, an ninh, an toàn lao động và phòng chống cháy nổ...

- Tổ chức nhiều khóa đào tạo chuyên sâu, đào tạo kỹ năng cho thế hệ trẻ nâng cao trình độ quản lý, trình độ chuyên môn nghiệp vụ; đào tạo thường xuyên về ATVSLĐ, PCCN, sơ cấp cứu ban đầu... với nhiều hình thức: đào tạo mới, đào tạo lại, đào tạo chuyển đổi, đào tạo định kỳ, đào tạo đột xuất. Tổng số lượt đào tạo năm 2023 là 9.897 lượt người, tăng 6% so với cùng kỳ.



## **6. Về tình hình lao động.**

- Số lao động bình quân năm 2023 là 7.261 người, tăng 1,65% so với cùng kỳ.
- Trong năm Tổng công ty tập trung mở rộng công tác tuyển dụng từ các địa phương, trường học, bổ sung lao động cho sản xuất, tuy nhiên chất lượng và số lượng lao động mới tuyển cần tập trung đào tạo để đáp ứng công việc.
- Thu nhập bình quân: 9.300.000 đồng/người/tháng, bằng 100% so với kế hoạch và cùng kỳ.

## **7. Công tác tổ chức bộ máy quản lý.**

Tổng công ty đã có nhiều đổi mới trong công tác tổ chức quản lý, phân công lại chức năng nhiệm vụ và tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, sắp xếp tái cơ cấu tổ chức và bộ máy quản lý một số đơn vị trong Tổng công ty như:

- Quy hoạch đơn vị sản xuất, chấm dứt hoạt động chi nhánh Tổng công ty May 10-CTCP- Xí nghiệp May 10 Thái Nguyên do hoạt động không hiệu quả.
- Bổ nhiệm 03 cán bộ quản lý Ban điều hành, 15 cán bộ quản lý khối phòng ban và đơn vị sản xuất.

## **8. Công tác kiểm toán nội bộ**

- Trong năm đã thực hiện các cuộc kiểm toán, đánh giá quy trình quản lý, quản trị của đơn vị Khách sạn; các đơn vị sản xuất gặp nhiều khó khăn như XN Hà Quảng, XN Hà Tĩnh.
- Kiểm tra đánh giá công tác kiểm kê vật tư hàng hóa tồn kho.
- Phối hợp với các bộ phận nghiệp vụ, kiện toàn quy trình quản lý vật tư xuất nhập khẩu, thanh khoản Hải quan theo quy định.

## **9. Thực hiện chiến lược xây dựng Tổng công ty May 10 theo xu thế Phát triển bền vững ESG**

Danh hiệu "Năng lượng xanh" tôn vinh những cơ sở, doanh nghiệp sử dụng và nhân rộng các giải pháp tiết kiệm năng lượng tiêu biểu. Hoạt động giúp thúc đẩy công tác quản lý, sử dụng năng lượng hiệu quả, nâng cao hiệu suất sử dụng năng lượng của TP.Hà Nội. Điều này còn góp phần giảm chi phí năng lượng cho doanh nghiệp trong quá trình hội nhập kinh tế quốc tế, qua đó giảm phát thải khí nhà kính.

Xúc tiến quá trình sản xuất xanh hóa, Tổng công ty May 10 đã thực hiện nhiều biện pháp bằng công nghệ, kỹ thuật thiết bị tiên tiến; thực hiện đồng thời nhiều biện pháp giảm phát thải khí nhà kính. Cụ thể:

- Đầu tư thiết bị chiếu sáng tiết kiệm năng lượng như bóng đèn LED, các thiết bị tiêu thụ điện lớn có dán sao tiết kiệm điện năng.
- Đầu tư thiết bị điện tử, tự động hóa sử dụng biến tần, động cơ servo/động cơ bước tiết kiệm điện năng và giảm hao phí trong quá trình sử dụng.



- Xây dựng hệ thống quản lý năng lượng theo tiêu chuẩn ISO 50001 và đã được cấp chứng chỉ, hệ thống quản lý năng lượng giúp cho việc kiểm soát và sử dụng năng lượng tiết kiệm và hiệu quả.

- Ký hợp tác với quỹ phát triển của nhà đầu tư Green Yellow về việc lắp đặt hệ thống điện năng lượng mặt trời mái nhà cho các nhà máy: XN may Bím Sơn, XN may Hà Quảng, XN Veston Hưng Hà. Trong đó dự án tại XN May Bím Sơn đã đưa vào vận hành từ tháng 4/2023.

- Đầu tư hệ thống lò hơi sử dụng nhiên liệu sinh khối thay cho nồi hơi cũ sử dụng than, trong năm đã ký hợp đồng thay thế 02 lò hơi 4 tấn hơi/giờ của XN Veston Hưng Hà góp phần giảm phát thải carbon ra môi trường.

- Cải tạo, nâng cấp hệ thống xử lý nước thải tại các nhà máy như XN Hưng Hà, XN Veston Hưng Hà, đảm bảo chất lượng nước đầu ra thỏa mãn quy chuẩn môi trường.

- Hệ thống xử lý chất thải sinh hoạt, chất thải nguy hại trong quá trình sản xuất kinh doanh, Tổng công ty ký hợp đồng với Công ty môi trường đô thị và xử lý đúng theo quy định.

**- Về lao động:**

+ Trong năm 2023 mặc dù thị trường khó khăn, doanh thu giảm 9% so với cùng kỳ, song thu nhập người lao động luôn được đảm bảo.

+ Tổng công ty May 10 có trên 80 % lao động nữ, Tổng công ty luôn quan tâm chăm lo đời sống vật chất, tinh thần, tôn trọng, sức khỏe cho lao động nữ, thực hiện tốt quyền bình đẳng giới, tuân thủ không sử dụng lao động trẻ em, và lao động cưỡng bức.

+ Hoạt động của trường Mầm non, Trung tâm y tế, trường Cao đẳng nghề Long Biên hỗ trợ cho chăm lo sức khỏe, yên tâm công tác và tay nghề của người lao động.

**10. Các công tác khác:**

- Duy trì thực hiện các công tác hướng thiện với tổng số tiền 1,9 tỷ đồng như: Trợ cấp cho NLĐ gặp khó khăn, phụng dưỡng 04 Mẹ Việt Nam anh hùng, ủng hộ Hội người mù, trẻ em quận Long Biên... Năm 2023, Tổng công ty đã ủng hộ 600 triệu đồng để đầu tư xây dựng cây cầu Dân trí thứ 7 tặng đồng bào xã Ngọc Chiến, huyện Mường La, tỉnh Sơn La. (Tổng giá trị 7 cây cầu Dân trí – Khuyến học May 10 đã đầu tư từ năm 2015 đến nay là 2,75 tỷ đồng).

- Tiếp tục cải thiện điều kiện làm việc, nâng cao đời sống tinh thần của người lao động. Tổ chức các phong trào thi đua, phát huy sáng kiến cải tiến, tiết kiệm triệt để, quan tâm chăm sóc sức khỏe và đời sống tinh thần cho người lao động.

- Tăng cường vai trò và hoạt động của các tổ chức đoàn thể.

- Đảm bảo công tác an ninh trật tự, an toàn vệ sinh lao động, phòng chống lụt bão và phòng cháy chữa cháy; củng cố mạng lưới an ninh nhân dân và lực lượng tự vệ, tăng cường kiểm tra, kiểm soát. Đảm bảo an ninh, an toàn lao động.



### III. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2024

#### 1. Nhận định tình hình:

Bước sang năm 2024, nền kinh tế thế giới và Việt Nam được dự báo vẫn còn nhiều khó khăn, thách thức. Sự bất ổn địa - chính trị, xung đột, căng thẳng trên thế giới cũng như các cuộc bầu cử tại Mỹ, EU, Nga tiềm ẩn những thay đổi về kinh tế - chính trị tại các thị trường lớn của TCT May 10. Lạm phát tại EU đã được kìm hãm nhưng vẫn đứng trước rủi ro suy thoái trong năm 2024. Thị trường Châu Âu và Mỹ được dự báo suy giảm về sức mua do suy giảm trong chỉ số niềm tin người tiêu dùng và mức chi tiêu cho các sản phẩm không thiết yếu.

Trong nước, các động lực phát triển nền kinh tế chưa có nhiều điểm sáng rõ ràng. Tăng trưởng về quy mô xuất - nhập khẩu còn phụ thuộc rất lớn vào tình hình kinh tế - chính trị toàn cầu. Chi phí đầu vào dự báo sẽ tiếp tục tăng, đặc biệt là giá điện, giá dầu và cước vận tải. Chi phí nhân công gia tăng do ảnh hưởng của chính sách tăng tiền lương tối thiểu vùng từ 1/7/2024, cũng như áp lực thu hút người lao động do họ dễ dàng tìm việc làm ở nước ngoài hoặc tại các doanh nghiệp FDI tại Việt Nam.

Bên cạnh đó, cạnh tranh về giá trong hoạt động thời trang trực tuyến trong nước cũng như từ các đối thủ tại Bangladesh, Campuchia, Myanmar... với mức ưu đãi thuế GSP cho hàng xuất sang EU, chi phí lao động thấp cũng tạo ra các sức ép lớn trong hoạt động xuất khẩu và kinh doanh sản phẩm may mặc của TCT May 10.

Trong khi đó, áp lực “xanh hóa” ngành dệt may, xu hướng chuyển dịch từ thời trang nhanh sang bền vững và các yêu cầu PTBV của EU, OECD về Trách nhiệm mở rộng của nhà sản xuất, Thuế biên giới Carbon, minh bạch chuỗi cung ứng cũng như các yêu cầu bền vững về trách nhiệm xã hội, môi trường đặt ra nhiều thách thức đối với doanh nghiệp trong việc chuyển dịch, và yêu cầu tăng cường chi phí đầu tư cho hoạt động sản xuất.

Trong bối cảnh như trên, Hội đồng quản trị đặt ra mục tiêu và các giải pháp cho năm 2024 như sau:

#### 2. Một số chỉ tiêu kế hoạch:

- Doanh thu : 4.250 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 115 tỷ đồng
- Tỷ lệ cổ tức: 15 %
- Thu nhập BQ: 9.500.000 đồng/người/tháng.
- Lao động BQ: 7.500 người

#### 3. Kế hoạch vốn đầu tư 2024 dự kiến: 333,63 tỷ đồng

|   |                                                                              |             |
|---|------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1 | Đầu tư XD mới CN TCT May 10-CTCP XN May Thái Hà (Tại KCN Gia Lễ - Thái Bình) | 134,72 tỷ đ |
| 2 | Đầu tư thiết bị công nghệ và thiết bị thường xuyên, TB+PM tin học:           | 59,83 tỷ đ  |



|    |                                                                                                                                                |            |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 3  | Đầu tư xây dựng trung tâm SXTM Vạn Thành- Nam Định (chuẩn bị cho việc di dời XN Vị Hoàng)                                                      | 38,69 tỷ đ |
| 4  | Cải tạo xí nghiệp may Bím Sơn cũ thành Trung tâm phát triển mẫu thời trang                                                                     | 24,35 tỷ đ |
| 5  | Cải tạo, nâng cấp Trường mầm non May 10                                                                                                        | 19,94 tỷ đ |
| 6  | Làm mới hệ thống cửa hàng bán và giới thiệu sản phẩm                                                                                           | 13,10 tỷ đ |
| 7  | Đầu tư Trung tâm Giới thiệu sản phẩm và văn phòng Thiết kế thời trang                                                                          | 12,45 tỷ đ |
| 8  | Tư vấn cấp giấy chứng nhận Nhà máy xanh (LEED) tại Tổng công ty May 10, Xí nghiệp may Hưng Hà, XN may Thái Hà, XN may Hà Quảng, XN may Bím Sơn | 7,79 tỷ đ  |
| 9  | Hệ thống PCCC Nhà xưởng Xí nghiệp may Bím Sơn mới ( Bỏ sung hệ thống quạt hút khói, cửa chống cháy và thiết bị liên quan)                      | 7,01 tỷ đ  |
| 10 | Đầu tư hệ thống phần mềm quản trị SX – Kho thông minh                                                                                          | 6,12 tỷ đ  |
| 11 | Thiết kế và phê duyệt Quy hoạch tổng thể Tổng công ty May 10 đến năm 2030 tầm nhìn 2050.                                                       | 5,00 tỷ đ  |
| 12 | Đầu tư xây dựng Trung tâm giới thiệu sản phẩm tại 95 Bạch Đằng, TP Hải Phòng:                                                                  | 3,91 tỷ đ  |
| 13 | Đầu tư xưởng giặt XN May Hà Quảng tại Quảng Bình:                                                                                              | 0,72 tỷ đ  |

- Đối với các dự án, hạng mục đầu tư trong năm 2024, Tổng công ty ưu tiên thực hiện các dự án:

+ Dự án đầu tư xây dựng mới XN May Thái Hà tại Khu công nghiệp Gia Lễ, Thái Bình (thực hiện theo chương trình di dời Xí nghiệp May Thái Hà của thành phố Thái Bình)

+ Đối với dự án Trường Mầm Non, Dự án Vạn Thành, cần hoàn thành thủ tục pháp lý xây dựng trong năm 2024, dự kiến thực hiện đầu tư cuối năm 2024 hoặc năm 2025.

+ Các hạng mục đầu tư khác căn cứ vào tình hình thị trường, tuyển dụng lao động lựa chọn thời điểm đầu tư phù hợp, đảm bảo tiết kiệm chi phí vốn đầu tư, tăng hiệu quả sử dụng vốn.

#### **4. Những giải pháp chủ yếu cần thực hiện:**

- **Khẩu hiệu hành động của năm 2024:** “CHỌN VIỆC KHÓ” với phương châm “bảo toàn khách hàng, đơn hàng, thị trường, lao động và kiểm soát chặt các chi phí”

- Bám sát diễn biến của thị trường, tập trung và chủ động tìm kiếm, khai thác thị trường trong nước và quốc tế tìm mọi giải pháp lo đủ việc làm cho người lao động, đảm bảo ổn định cuộc sống cho CBCNV. Cán bộ quản lý tại tất cả các đơn vị, bộ phận chủ động tìm và đề xuất phương án giải quyết các vấn đề tồn tại thuộc trách nhiệm của đơn vị.



- Chú trọng công tác quản lý nâng cao doanh thu và giảm chi phí
- Tập trung công tác tuyển dụng, đặc biệt cho các dự án mở rộng sản xuất.
- Tập trung công tác đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn cho cán bộ quản lý và các phòng nghiệp vụ.
- Tiếp tục cải tiến công tác tổ chức sản xuất, quản lý chất lượng, nâng cao năng suất lao động.
- Đầu tư nghiên cứu ứng dụng công nghệ cải tiến công tác quản lý và kiểm soát nội bộ.
- Nhận diện rủi ro, đánh giá rủi ro trên các khía cạnh để phòng rủi ro.
- Xây dựng tập thể đoàn kết, môi trường kinh doanh thân thiện, lành mạnh, vì người lao động, vì cổ đông và cộng đồng.

Năm 2024 được dự báo vẫn còn nhiều khó khăn, thách thức. Với truyền thống vượt khó cùng sự quan tâm, hỗ trợ tạo điều kiện của cổ đông lớn Tập đoàn Dệt may Việt Nam, sự cổ vũ khích lệ và đóng góp ý kiến đầy trách nhiệm của các cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban điều hành và toàn thể CBCNV Tổng công ty quyết tâm phát huy tinh thần đoàn kết, chủ động, sáng tạo, nỗ lực phấn đấu hoàn thành các mục tiêu năm 2024 do Đại hội đồng cổ đông đặt ra, chào mừng kỷ niệm 65 năm ngày Bác Hồ về thăm May 10, hướng tới kỷ niệm 80 năm thành lập Tổng Công ty.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

TỔNG CÔNG TY  
MAY 10  
CÔNG TY  
CỔ PHẦN

Q. LONG BIÊN - TP. HÀ NỘI

**Thân Đức Việt**



Số: 367/BC-HĐQT

*Hà Nội, ngày 15 tháng 04 năm 2024*

**BÁO CÁO**  
**HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2023**  
**ĐỊNH HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2024**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty May 10 – CTCP**

Hội đồng quản trị Tổng công ty May 10 – CTCP xin báo cáo đánh giá kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2023 và kế hoạch năm 2024 như sau:

**I. Đánh giá kết quả hoạt động năm 2023**

**1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh.**

Năm 2023, ngành dệt may Việt Nam đối mặt với những khó khăn trên mọi phương diện. Xung đột quân sự nhiều nơi trên thế giới đã gây ra khủng hoảng về năng lượng, an ninh lương thực, lạm phát tăng cao, các quốc gia đều giảm nhập khẩu do chính sách tiền tệ thắt chặt, tổng cầu giảm nghiêm trọng. Cùng với đó, sức cạnh tranh từ các quốc gia đối thủ ngày càng khốc liệt khiến lượng hàng tồn kho của các doanh nghiệp dệt may tăng cao, đơn hàng giảm đáng kể cả về số lượng và đơn giá đã làm nhiều doanh nghiệp mất cân đối về dòng tiền và nguồn vốn.

Trong bối cảnh khó khăn đó, với sự nỗ lực vượt khó của các doanh nghiệp, kim ngạch xuất khẩu hàng dệt may Việt Nam năm 2023 đạt khoảng 40,3 tỷ USD, giảm 9,2% so với năm 2022 nhưng đã ghi nhận sự bứt phá kỷ lục của ngành dệt may về thị trường xuất khẩu với 104 thị trường, vùng lãnh thổ, trong đó có một số thị trường mới tại châu Phi và Trung Đông. Để đạt được những kết quả trên, ngoài sự hỗ trợ kịp thời của Chính Phủ, các cơ quan Nhà nước là sự chủ động xây dựng giải pháp của các doanh nghiệp trong chiến lược phát triển bền vững.

Tập thể CBCNV May 10 với tinh thần đoàn kết, phát huy trí tuệ, nội lực, tốc độ đã tìm các giải pháp thúc đẩy sản xuất kinh doanh, đảm bảo việc làm và ổn định thu nhập cho người lao động, hoàn thành tốt nhiệm vụ đề ra.

**\* Kết quả sản xuất kinh doanh cụ thể:**

- Tổng doanh thu: 4.257,32 tỷ đồng, bằng 101,36% kế hoạch (4.200 tỷ đồng) và bằng 91,12% so với cùng kỳ (4.672,21 tỷ đồng).

- Lợi nhuận trước thuế: 123,43 tỷ đồng, bằng 112,2% kế hoạch (110 tỷ đồng) và bằng 82,15 % so cùng kỳ (150,25 tỷ đồng)



- Mức chi trả cổ tức cho cổ đông năm 2023 dự kiến là 15%/ mệnh giá CP, trong đó đã tạm ứng chi trả cổ tức năm 2023 lần 1 với tỷ lệ 10%/mệnh giá

## **2. Tình hình hoạt động của HĐQT:**

### **2.1. Công tác nhân sự:**

- Công tác nhân sự: HĐQT của Tổng công ty nhiệm kỳ 2020-2025

có 05 thành viên, gồm 01 Chủ tịch, 01 Phó Chủ tịch và 03 thành viên, đảm bảo các nguyên tắc đa dạng về kinh nghiệm chuyên môn, giới tính, hầu hết các thành viên đều có trên 20 năm kinh nghiệm trong ngành dệt may.

- 03/05 thành viên HĐQT trực tiếp tham gia vào công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty, nắm giữ các chức vụ Tổng giám đốc và Phó Tổng giám đốc.

- Tập thể HĐQT của Tổng công ty sở hữu chuyên môn, kỹ năng, năng lực, quan điểm đa dạng và phù hợp để đóng vai trò lãnh đạo và giám sát các hoạt động của Tổng công ty một cách hiệu quả, đảm bảo tính khách quan, chuyên nghiệp vì sự phát triển bền vững của Tổng công ty và lợi ích cao nhất của cổ đông và các bên liên quan.

### **2.2. Đánh giá kết quả hoạt động của HĐQT:**

- HĐQT thường xuyên theo sát mọi hoạt động của Tổng công ty và đã có nhiều chỉ đạo, giải pháp quan trọng, hiệu quả, kịp thời về tổ chức, nhân sự, đầu tư, thị trường... giúp cho hoạt động của Tổng công ty được thuận lợi, hiệu quả.

- HĐQT đã tổ chức họp theo đúng trình tự, thủ tục quy định tại Điều lệ hoạt động của Tổng công ty và Luật doanh nghiệp, việc thông báo mời họp và chuẩn bị các tài liệu để cung cấp cho các thành viên dự họp đầy đủ và đúng thời hạn.

- Các thành viên HĐQT đều tham gia đầy đủ các cuộc họp định kỳ hàng quý và các cuộc họp chuyên đề, đột xuất trực tuyến với tinh thần trách nhiệm cao, phát huy năng lực lãnh đạo của các thành viên HĐQT, vì lợi ích của các cổ đông và sự phát triển bền vững của Tổng công ty. Trong năm 2023, HĐQT Tổng công ty May 10 đã tổ chức 14 cuộc họp và ban hành 26 nghị quyết/quyết định với nhiều chủ trương, quyết sách quan trọng liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

- Trong các phiên họp HĐQT đều có sự tham dự của thành viên Ban kiểm soát, tất cả các thành viên HĐQT đều tham dự đầy đủ, không có thành viên vắng mặt trong các cuộc họp, các quyết định thông qua tại phiên họp đều nhận được sự nhất trí 100% của các thành viên dự họp và được Ban điều hành triển khai thực hiện với hiệu quả cao nhất vì quyền lợi của cổ đông và người lao động trong Tổng công ty.

- Tại các cuộc họp hàng quý đều có đánh giá hoạt động của HĐQT so với kế hoạch, nhiệm vụ được nêu tại kỳ họp trước và phương hướng nhiệm vụ cho quý tiếp theo.



HĐQT cũng thực hiện giám sát, thúc đẩy các chuẩn mực cao về đạo đức kinh doanh, văn hóa ứng xử cũng như tính chính xác, minh bạch của Báo cáo tài chính.

- Các thành viên HĐQT đã đoàn kết, có tinh thần trách nhiệm cao, thực hiện tốt nghĩa vụ và quyền hạn của thành viên HĐQT theo quy định tại Điều lệ Tổng công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, Quy chế quản trị nội bộ và quy định của pháp luật.

### **3. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành**

Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành (Tổng giám đốc, Phó Tổng giám đốc, Giám đốc điều hành) được thể hiện một cách chặt chẽ, định kỳ theo Điều lệ hoạt động của Tổng công ty May 10 như sau:

- Tại các cuộc họp định kỳ hàng quý, HĐQT đều yêu cầu Tổng giám đốc báo cáo, phân tích, đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty, tình hình triển khai các dự án đầu tư, công tác đào tạo quản lý nguồn nhân lực, các hoạt động tài chính, công tác thị trường... Ban điều hành thực hiện chế độ báo cáo Hội đồng quản trị thường xuyên, kịp thời về các hoạt động điều hành sản xuất kinh doanh của Tổng công ty để có ý kiến chỉ đạo khi cần thiết. Tổng Giám đốc phân công nhiệm vụ rõ ràng cho các Phó Tổng Giám đốc, Giám đốc điều hành và định kỳ hàng tuần/tháng tổ chức họp giao ban để đánh giá kết quả thực hiện công tác và giao kế hoạch công việc kỳ tới.

- Ban điều hành đã thực hiện tốt việc quản lý, sử dụng và bảo toàn vốn; phát huy tốt các nguồn lực về vốn, tài sản và lao động của Tổng công ty; hoàn thành tốt các định hướng và nhiệm vụ mà Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông đề ra.

- Các hoạt động của Ban điều hành đã tuân thủ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, Điều lệ hoạt động của Tổng công ty, quy định của pháp luật và mang lại lợi ích cho cổ đông, đồng thời đảm bảo sự phát triển phù hợp với chiến lược của Tổng công ty. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh đều tăng trưởng mang tính bền vững, tình hình tài chính lành mạnh. Tổng công ty đã thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với Nhà nước và các chế độ chính sách cho Người lao động.

- Ban điều hành đã chấp hành việc công bố thông tin theo quy định của pháp luật đối với công ty đại chúng quy mô lớn.

### **4. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị**

- HĐQT có 01 tiểu ban là Ban kiểm toán nội bộ trực thuộc HĐQT gồm 3 thành viên (01 trưởng ban, 02 ủy viên).

- Trong năm 2023, Ban kiểm toán nội bộ đã phối hợp cùng Ban kiểm soát Tổng công ty thực hiện thẩm tra công tác hạch toán kế toán, quản lý tài chính tại 03 đơn vị trong Tổng công ty và tiếp tục kiểm soát tình trạng sửa đổi ban hành, cập nhật các văn bản quy chế, quy định của Tổng Công ty theo khuyến nghị đảm bảo phù hợp với thực tiễn và quy định của pháp luật. Bên cạnh đó, Ban kiểm toán nội bộ chủ động thực hiện



các hoạt động phối hợp, tư vấn trong hoạt động quản trị rủi ro, kiểm soát nội bộ thay vì chỉ thực hiện các cuộc kiểm toán, đánh giá thuần túy.

- Các cuộc kiểm toán nội bộ đã rà soát, đánh giá độc lập, khách quan về tính phù hợp, đầy đủ, hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ. Sau mỗi đợt kiểm toán, Ban kiểm toán nội bộ đều có báo cáo và tham mưu HĐQT đưa ra những khuyến nghị trong hoạt động điều hành đối với Ban điều hành. Kết quả Ban điều hành ghi nhận và triển khai khắc phục theo khuyến nghị, qua đó góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động quản trị rủi ro và hệ thống kiểm soát nội bộ của Tổng công ty. Đồng thời thông qua các cuộc đánh giá, các đơn vị đã tích cực cải tiến, hoàn thiện các quy trình quản lý, tăng cường công tác kiểm soát và quản trị.

#### **5. Tổng mức thù lao, thưởng và lợi ích khác của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát.**

- Kinh phí hoạt động và thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2023 là 5,15 tỷ đồng.

- Kinh phí hoạt động và thù lao đã chi cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát trong năm 2023 là 3,09 tỷ đồng, phù hợp với Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023.

#### **6. Báo cáo về giao dịch của Tổng công ty, công ty con của Tổng công ty với thành viên HĐQT và người có liên quan:**

- Trong năm 2023 không phát sinh hợp đồng hoặc giao dịch giữa Tổng công ty, công ty con của Tổng công ty với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan.

- Trong năm 2023 có phát sinh giao dịch giữa Tổng công ty, công ty con với Tập đoàn Dệt may Việt Nam - công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch. Các giao dịch được trình bày tại mục 36 trang 43 Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2023 của Tổng công ty.

## **II. Định hướng nhiệm vụ của HĐQT năm 2024**

### **1. Dự báo tình hình năm 2024**

Năm 2024, nền kinh tế thế giới và Việt Nam được dự báo vẫn còn nhiều khó khăn, thách thức, tăng trưởng kinh tế thế giới trong còn phụ thuộc vào nhiều yếu tố khó lường. Ngành dệt may sẽ đối diện với hàng loạt khó khăn từ áp dụng cơ chế EPR (trách nhiệm mở rộng của nhà sản xuất) và CBAM (cơ chế điều chỉnh biên giới carbon) cũng như chiến lược “thời trang bền vững” thay cho “thời trang nhanh”... đơn hàng xuất khẩu dự kiến tiếp tục giảm, xu thế số lượng nhỏ, thời gian giao hàng nhanh, chuỗi cung ứng còn rủi ro, chi phí đầu vào cao...



## **2. Định hướng của HĐQT năm 2024**

Trước những thách thức đặt ra cho năm 2024 cùng với những yêu cầu mới, HĐQT Tổng công ty May 10 – CTCP định hướng tập trung vào các nhiệm vụ sau:

- Đổi mới trong mô hình quản lý, tập trung chuyển đổi số trong công tác quản trị hoạt động sản xuất kinh doanh, trong đó ưu tiên chuyển đổi số cho hoạt động cốt lõi trên cơ sở nguồn lực hợp lý.
- Chuyển đổi xanh nhằm đáp ứng các yêu cầu phát triển bền vững của EU, OECD về trách nhiệm mở rộng của nhà sản xuất, thuế biên giới carbon....
- Thúc đẩy khả năng đa dạng hóa thị trường, đa dạng hóa khách hàng, đa dạng hóa mặt hàng.
- Xây dựng khả năng thích ứng về quản trị hệ thống trong bối cảnh cạnh tranh về năng suất lao động.
- Xây dựng nền tài chính mạnh, kiểm soát chi phí trong hệ thống.
- Tập trung về chiến lược nguồn lực con người để thích ứng kịp xu thế thay đổi của thị trường thế giới và sản xuất xuất khẩu

## **3. Các giải pháp để hoàn thành mục tiêu, nhiệm vụ năm 2024:**

- Tiếp tục nghiên cứu định hướng cho Ban điều hành về giải pháp quản trị hệ thống linh hoạt nhằm thúc đẩy khả năng đa dạng hóa thị trường, đa dạng hóa khách hàng, đa dạng hóa mặt hàng.
- Tiếp tục kiện toàn tổ chức, bộ máy theo hướng tinh gọn và hợp lý; phân công lại nhiệm vụ, giảm thiểu sự chồng chéo trong công việc. Làm tốt công tác tổ chức và quy hoạch cán bộ, đảm bảo phát huy tối đa tiềm năng của mỗi thành viên.
- Tập trung công tác phục vụ cho sản xuất, nghiên cứu và chuyển đổi sản phẩm, nghiên cứu sản phẩm mới, chất liệu mới, đẩy nhanh tốc độ may mẫu, dập mẫu, chất lượng mẫu... để làm các đơn hàng khó, kết cấu sản phẩm phức tạp, thời gian giao hàng nhanh.
- Nâng cao năng lực quản trị, áp dụng chuyển đổi số trong công tác quản trị sản xuất, kinh doanh, dịch vụ. Chú trọng đầu tư thiết bị hiện đại, tự động hóa cao, sản xuất xanh, sạch, thân thiện môi trường, có trách nhiệm xã hội, tăng năng lực tham gia vào các công đoạn mang lại giá trị gia tăng cao như: thiết kế, sản xuất nguyên phụ liệu đầu vào, từng bước chuyển mình lên vị trí cao hơn trong chuỗi sản xuất.
- Quyết liệt rà soát, kiểm soát chặt các chi phí, cắt giảm chi phí không cần thiết, kể cả chi phí hữu hình và vô hình như nguyên nhiên vật liệu đầu vào cho sản xuất, thời gian lãng phí không trực tiếp đưa vào sản xuất, tối ưu hóa chi phí.
- Thực hiện nghiêm túc hệ thống quản lý. Tăng cường công tác quản lý chất lượng; coi chất lượng sản phẩm, dịch vụ là yếu tố sống còn của doanh nghiệp.



- Tập trung thực hiện các dự án đầu tư đang triển khai, đánh giá hiệu quả đầu tư và chỉ thực hiện các dự án đem lại hiệu quả thực sự cho hoạt động SXKD.
- Tiếp tục phát triển sản phẩm mới, khẳng định thương hiệu May 10 ở thị trường trong nước và phát triển thương hiệu May 10 trên thị trường quốc tế.
- Đẩy mạnh công tác tuyển dụng, thu hút nguồn nhân lực phù hợp với định hướng phát triển; ưu tiên nhân lực chất lượng cao, thiết kế thời trang và phát triển thị trường. Ban hành chính sách phù hợp để thu hút, giữ người lao động.
- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp, môi trường làm việc đoàn kết, thân thiện, hiệu quả, trách nhiệm với cộng đồng và xã hội.
- Tăng cường phối hợp với Ban kiểm soát để tiếp tục hoàn thiện công tác quản trị tài chính, nhận diện rủi ro và có các biện pháp dự phòng rủi ro trong hoạt động tài chính.

### **III. HĐQT đề nghị Đại hội đồng cổ đông thông qua các vấn đề sau:**

1. Báo cáo tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và phương hướng nhiệm vụ năm 2024;
  2. Báo cáo của Ban kiểm soát về thẩm tra kết quả sản xuất kinh doanh và báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán;
  3. Báo cáo hoạt động của HĐQT về công tác quản trị năm 2023, phương hướng nhiệm vụ năm 2024;
  4. Thông qua đơn từ nhiệm của 01 thành viên Ban kiểm soát và bầu bổ sung 01 thành viên Ban kiểm soát giữa nhiệm kỳ 2020-2025.
  5. Tờ trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024:
    - Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán.
    - Phương án phân phối lợi nhuận năm 2023.
    - Kinh phí hoạt động và thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát: thực hiện năm 2023 và kế hoạch năm 2024.
  6. Danh sách 4 đơn vị kiểm toán độc lập cung cấp dịch vụ kiểm toán và soát xét báo cáo tài chính năm 2024 của Tổng công ty:
    - Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC
    - Công ty TNHH Deloitte Việt Nam.
    - Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam
    - Công ty TNHH KPMG Việt Nam.
- Ủy quyền cho HĐQT quyết định việc chọn một trong 4 công ty kiểm toán độc lập trên và giao cho Tổng giám đốc ký hợp đồng cung cấp dịch vụ kiểm toán với công ty kiểm toán độc lập được chọn.



7. Phê duyệt các chỉ tiêu chính năm 2024 của Tổng công ty như sau:

- |                                |                  |
|--------------------------------|------------------|
| - Tổng doanh thu               | : 4.250 tỷ đồng  |
| - Lợi nhuận trước thuế:        | : 115 tỷ đồng    |
| - Tổng giá trị đầu tư năm 2024 | : 333,63 tỷ đồng |
| - Dự kiến cổ tức               | : 15%            |

Trên đây là báo cáo của HĐQT về kết quả năm 2023 và định hướng chiến lược năm 2024 của HĐQT Tổng công ty trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**Chủ tịch**



## Vũ Đức Giang







Hà Nội, ngày 20 tháng 04 năm 2024

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT**

về thẩm tra kết quả SXKD và Báo cáo tài chính năm 2023  
đã được kiểm toán của Tổng công ty May 10 - CTCP

Kính thưa Chủ tọa Đại hội, thưa Quý cổ đông!

- ❖ Căn cứ Luật doanh nghiệp số: 59/2020/QH 14 ngày 17/06/2020;
- ❖ Căn cứ quyền hạn và trách nhiệm của Ban kiểm soát được quy định trong Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Tổng công ty May 10 - CTCP;
- ❖ Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát đã được ĐHĐCĐ thông qua;
- ❖ Căn cứ Báo cáo tổng kết hoạt động SXKD năm 2023 và phương hướng nhiệm vụ năm 2024 của Tổng giám đốc.
- ❖ Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2023 do Tổng công ty lập và Báo cáo kiểm toán của Công ty TNHH KPMG Việt Nam thực hiện;

Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên kết quả giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính của Tổng công ty cho niên độ kết thúc ngày 31/12/2023 như sau :

**I. Kết quả giám sát tình hình thực hiện nghị quyết ĐHĐCĐ và tài chính:**

**1. Tình hình thực hiện nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2023:**

**1.1- Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Năm 2023, những yếu tố bất ổn kinh tế và chính trị kéo theo lạm phát, suy thoái kinh tế toàn cầu đã đẩy nhu cầu hàng dệt may sụt giảm rất cao trên các thị trường xuất khẩu lớn như Mỹ, EU, Nhật Bản, Hàn Quốc ... và cả thị trường nội địa. Như các công ty trong ngành dệt may, Tổng công ty đã phải ứng phó với rất nhiều khó khăn như: Nguồn hàng khan hiếm, đơn hàng nhỏ lẻ, kỹ thuật khó, đơn giá giảm, chi phí đầu vào và giá nhân công tăng, biến động lao động.... Với sự chỉ đạo sát sao của HĐQT, sự điều hành chủ động quyết liệt và linh hoạt của BDH và sự nỗ lực đồng lòng quyết tâm của tập thể CBCNV, Tổng công ty đã hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu ĐHĐCĐ, cụ thể:

| S<br>TT | Chỉ tiêu chủ yếu        | ĐVT          | Năm 2022 | Năm 2023 |          | Tỷ lệ so sánh |         |
|---------|-------------------------|--------------|----------|----------|----------|---------------|---------|
|         |                         |              |          | NQ.ĐHĐCĐ | TH       | TH/NQ         | Cùng kỳ |
| 1       | Tổng doanh thu, TN khác | Tỷ đồng      | 4,672.53 | 4,200.00 | 4,257.32 | 101.4%        | 91.1%   |
| 2       | Lợi nhuận trước thuế    | Tỷ đồng      | 150.25   | 110.00   | 123.43   | 112.2%        | 82.2%   |
| 3       | Lao động bình quân      | Người        | 7,143    | 8,000    | 7,261    | 90.8%         | 101.7%  |
| 4       | Thu nhập bình quân      | 1.000đ/ng/th | 9,300    | 9,300    | 9,300    | 100.0%        | 100.0%  |
| 5       | Tỷ lệ cổ tức/VĐL        | %            | 18%      | 15%      | 15%      | 100.0%        | 83.3%   |

(Tổng doanh thu gồm: Doanh thu HĐ SXKD, doanh thu HĐ tài chính và thu nhập khác)

- Tổng doanh thu đạt 4,257.32 tỷ đồng = 101.4 %/NQ và giảm 8.9% so với cùng kỳ.
- Lợi nhuận trước thuế đạt 123.43 tỷ đồng = 112.2%/NQ và giảm 17.8% so với cùng kỳ.
- Lao động bình quân là 7,261 người = 90.8%/NQ và tăng 1.7% so với cùng kỳ.
- Thu nhập bình quân của người lao động là 9,3 triệu đồng/người/tháng = 100%/NQ và cùng kỳ.
- Với lợi nhuận sau thuế là 103.2 tỷ đồng, sau khi trích lập các quỹ theo quy định, HĐQT trình ĐHĐCĐ dự kiến chia cổ tức bằng tiền là 15% (= 100% NQ). Tháng 1/2024, TCty đã tạm ứng 10% cổ tức cho các cổ đông tính đến nay đã chi 31,71 tỷ đ.



## 1.2- Về đầu tư:

Năm 2023, Tổng công ty thực hiện đầu tư và giải ngân 89.19 tỷ đồng = 32.9%KH (271.5 tỷ đồng) đã đăng ký với ĐHCĐ, trong đó có 34.75 tỷ đồng là đầu tư MMTB thiết yếu/phần mềm quản lý và 54.43 tỷ đồng là chi phí của 3 Dự án mở rộng năng lực sản xuất của XN Hưng Hà - Bim Sơn - Hà Quảng.

Tổng công ty đã thực hiện kiểm toán Báo cáo quyết toán vốn đầu tư hoàn thành của DA Hưng Hà và DA Hà Quảng bởi Cty TNHH DV kiểm toán Hà Nội, Báo cáo kiểm toán độc lập đã phát hành ngày 12/12/2023. Theo ý kiến của kiểm toán viên: Trên cơ sở các hồ sơ tài liệu được chủ đầu tư cung cấp và kết quả kiểm tra, xét trên các khía cạnh trọng yếu, quá trình thực hiện dự án đã tuân thủ các quy định về quản lý đầu tư và Báo cáo quyết toán dự án hoàn thành, đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình quyết toán dự án hoàn thành tại thời điểm lập báo cáo, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán và quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo quyết toán dự án hoàn thành.

## 1.3- Về phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức:

Tổng công ty đã thực hiện đầy đủ việc trích lập các quỹ gồm: Quỹ đầu tư phát triển; quỹ phúc lợi, khen thưởng; hoàn thành chi trả cổ tức năm 2022 bằng tiền cho cổ đông hiện hữu theo tỷ lệ là 18%/mệnh giá (tức 1.800đ/CP), tổng số tiền cổ tức đã chi trả là 54,43 tỷđ.

## 1.4- Về kinh phí hoạt động và thù lao của HĐQT và BKS:

Trong năm, Tổng công ty đã chi kinh phí hoạt động và thù lao cho các thành viên HĐQT và BKS theo đúng Nghị quyết của ĐHCĐ. Cụ thể:

- Kinh phí hoạt động và thù lao được phép chi: 5.15 tỷ đồng
- Kinh phí hoạt động và thù lao đã chi: 3.09 tỷ đồng

## 2. Tình hình tài chính năm 2023:

### 2.1- Về việc thực hiện chế độ kế toán và lập báo cáo tài chính:

- Báo cáo tài chính quý, bán niên, năm được lập và công bố đầy đủ, đúng hạn. Báo cáo tài chính đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH KPMG Việt Nam. Theo ý kiến của Kiểm toán viên độc lập, Báo cáo tài chính của TCty đã phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu về tình hình tài chính tại ngày 31/12/2023, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày; phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

- Trong năm không có thay đổi nào của chế độ kế toán và chuẩn mực kế toán có tác động trọng yếu tới tình hình tài chính và báo cáo tài chính đã công bố.

- Qua kết quả kiểm toán, không có nội dung ngoại trừ và điều chỉnh các nghiệp vụ sai sót trọng yếu, không phát hiện các gian lận hoặc rủi ro gian lận tiềm tàng trên báo cáo tài chính. Báo cáo tài chính của TCty được chấp thuận toàn phần, cho thấy chất lượng công tác kế toán khá tốt. Ban Kiểm soát đánh giá TCty đã duy trì mức độ cẩn trọng, hợp lý trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính.

- Ban Kiểm soát xác nhận các số liệu trong các Báo cáo tổng kết của HĐQT và Tổng giám đốc năm 2023 là đúng với Báo cáo tài chính đã kiểm toán của Tổng công ty.

### 2.2- Báo cáo tài chính:

**Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH KPMG VN ngày 18/03/2023:**

- Kết quả kinh doanh, tình hình tài sản và nguồn vốn đã được kiểm toán đến ngày 31/12/2023 được tóm lược như sau:

| STT      | Nội dung                                  | ĐVT     | Năm 2022  | Năm 2023  | Tỷ lệ |
|----------|-------------------------------------------|---------|-----------|-----------|-------|
| <b>A</b> | <b>Kết quả kinh doanh</b>                 |         |           |           |       |
| 1        | Doanh thu hoạt động bán hàng              | Tr.đồng | 4,548,225 | 4,139,118 | 91.0% |
| 2        | Lợi nhuận trước thuế                      | Tr.đồng | 150,245   | 123,433   | 82.2% |
| 3        | Lợi nhuận trước thuế, khấu hao và lãi vay | Tr.đồng | 255,092   | 247,190   | 96.9% |
| 4        | Lợi nhuận sau thuế                        | Tr.đồng | 123,840   | 103,214   | 83.3% |
| 5        | Lãi cơ bản trên cổ phiếu                  | Đồng    | 3,269     | 2,550     | 78.0% |



| STT       | Nội dung                         | ĐVT     | Năm 2022         | Năm 2023         | Tỷ lệ        |
|-----------|----------------------------------|---------|------------------|------------------|--------------|
| <b>B</b>  | <b>Tổng tài sản và nguồn vốn</b> |         |                  |                  |              |
| <b>I</b>  | <b>Tổng tài sản</b>              | Tr.đồng | <b>2,296,758</b> | <b>2,289,692</b> | <b>99.7%</b> |
| 1         | Tài sản ngắn hạn                 |         | 1,734,181        | 1,781,345        | 102.7%       |
| 2         | Tài sản dài hạn                  |         | 562,577          | 508,347          | 90.4%        |
| <b>II</b> | <b>Nguồn vốn</b>                 | Tr.đồng | <b>2,296,758</b> | <b>2,289,692</b> | <b>99.7%</b> |
| 1         | Nợ phải trả                      |         | 1,806,562        | 1,755,219        | 97.2%        |
|           | - Nợ ngắn hạn                    |         | 1,609,991        | 1,599,377        | 99.3%        |
|           | - Nợ dài hạn                     |         | 196,571          | 155,841          | 79.3%        |
| 2         | Vốn chủ sở hữu                   |         | 490,197          | 534,473          | 109.0%       |
|           | - Vốn cổ phần                    |         | 302,400          | 317,510          | 105.0%       |

(Nguồn số liệu: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2023 đã kiểm toán)

- Các chỉ số cơ bản về hiệu quả SXKD và tài chính quan trọng:

| STT        | Chỉ tiêu                               | ĐV tính | Năm 2022 | Năm 2023 | So sánh<br>(2023-2022) |
|------------|----------------------------------------|---------|----------|----------|------------------------|
| <b>I</b>   | <b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b> |         |          |          |                        |
| 1          | Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn        | Lần     | 1.08     | 1.12     | 0.04                   |
| 2          | Khả năng thanh toán nhanh              | Lần     | 0.57     | 0.65     | 0.09                   |
| <b>II</b>  | <b>Chỉ tiêu về hiệu quả kinh doanh</b> |         |          |          |                        |
| 1          | Lợi nhuận thuần/Doanh thu (ROS)        | %       | 2.72%    | 2.49%    | -0.2%                  |
| 2          | Lợi nhuận thuần/Vốn CSH (ROE)          | %       | 27.34%   | 20.15%   | -7.2%                  |
| 3          | Lợi nhuận thuần/Tổng tài sản (ROA)     | %       | 5.86%    | 4.50%    | -1.4%                  |
| 4          | Doanh thu trên 1 CP                    | đồng    | 149,613  | 136,876  | (12,737)               |
| 5          | Lợi nhuận thuần trên 1 CP (EPS)        | Đồng    | 4,074    | 3,251    | (661)                  |
| 6          | Giá trị sổ sách cổ phiếu thưởng (BVPS) | Đồng    | 16,210   | 16,833   | 623                    |
| <b>III</b> | <b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>  |         |          |          |                        |
| 1          | Vòng quay hàng tồn kho                 | Vòng    | 4.85     | 4.72     | (0.13)                 |
| 2          | Kỳ luân chuyển hàng tồn kho            | Ngày    | 75.27    | 76.30    | 1.03                   |
| 3          | Vòng quay các khoản phải thu           | Vòng    | 9.34     | 8.97     | (0.37)                 |
| 4          | Kỳ luân chuyển các khoản phải thu      | Ngày    | 39.07    | 40.14    | 1.60                   |
| 5          | Vòng quay các khoản phải trả           | Vòng    | 6.27     | 6.09     | 0.11                   |
| 6          | Kỳ luân chuyển các khoản phải trả      | Ngày    | 58.24    | 59.14    | (1.10)                 |
| <b>IV</b>  | <b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>          |         |          |          |                        |
| 1          | Tổng nợ/Vốn chủ sở hữu                 | Lần     | 3.69     | 3.28     | (0.40)                 |
| 2          | Tổng nợ/Tổng tài sản                   | Lần     | 0.79     | 0.77     | (0.02)                 |
| 3          | Hệ số tự chủ tài chính                 | Lần     | 0.21     | 0.23     | 0.02                   |

#### Nhận xét:

##### ❖ Về tài sản – nguồn vốn tại ngày 31/12/2023:

- Tổng tài sản là 2,289.69 tỷ đồng
  - Tài sản ngắn hạn: Là 1,781.34 tỷ đồng, tăng 47.16 tỷ đồng ~ +2.7%, chủ yếu do đầu tư tài chính ngắn hạn tăng 200.16 tỷđ và phải thu người mua tăng 98 tỷđ, hàng tồn kho và thuế GTGT được khấu trừ giảm, riêng tiền & các khoản # tiền giảm mạnh 132.96 tỷ đồng.
  - Tài sản dài hạn là 508.35 tỷ đồng giảm 54.23 tỷđ ~ -10.6%, chủ yếu giảm giá trị TSCĐ do trích khấu hao.
- Tổng nguồn vốn là 2,289.68 tỷ đồng
  - Nợ phải trả là 1,755.2 tỷ đồng giảm 51.35 tỷ đồng ~ -2.8%.
    - Nợ ngắn hạn giảm 10.6 tỷ đồng ~ -0.7%, chủ yếu do phải trả người bán giảm 32.36 tỷ đồng và phải trả người lao động giảm 17.19 tỷ đồng, vay ngắn hạn tăng 28.3 tỷ đồng
    - Nợ dài hạn giảm 40.73 tỷ đồng ~ -20.7% chủ yếu do giảm vay dài hạn 30.59 tỷ đồng.
  - Vốn chủ sở hữu là 534.47 tỷđ tăng 44.27 tỷ đồng ~ +9%. Trong đó, từ phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP) tăng Vốn điều lệ là 15.1 tỷđ và thặng dư vốn cổ phần là 5.38 tỷđ, còn lại là từ kết quả sản xuất kinh doanh mang lại.

Tình hình số cổ phiếu và vốn cổ phần đến ngày 31/12/2023 như sau:

| Diễn giải                   | Ngày 01/01/2023 |                 | Tỷ lệ % | Ngày 31/12/2023 |                 | Tỷ lệ % |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|---------|
|                             | Số CP           | Giá trị         |         | Số CP           | Giá trị         |         |
| 1. Vốn cổ phần đã phát hành | 30,240,000      | 302,400,000,000 |         | 31,751,000      | 317,510,000,000 |         |



| Diễn giải                    | Ngày 01/01/2023 |                 | Tỷ lệ % | Ngày 31/12/2023 |                 | Tỷ lệ % |
|------------------------------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|---------|
|                              | Số CP           | Giá trị         |         | Số CP           | Giá trị         |         |
| 2. Cổ phiếu quỹ              | (244)           | (2,440,000)     |         | (244)           | (2,440,000)     |         |
| 3. Số cổ phiếu đang lưu hành | 30,239,756      | 302,397,560,000 |         | 31,750,756      | 317,507,560,000 |         |
| - Tập đoàn Dệt May VN        | 10,227,398      | 102,273,980,000 | 33.82%  | 10,227,398      | 102,273,980,000 | 32.21%  |
| - Cổ đông khác               | 20,012,358      | 200.123.580.000 | 66.18%  | 21,523,358      | 215.233.580.000 | 67.79%  |

#### ❖ Về hiệu quả SXKD và tài chính năm 2023:

✓ Năng lực kinh doanh, doanh thu và lợi nhuận của TCty tốt, hoàn thành NQ ĐHĐCĐ. So với năm trước có giảm nhưng tỷ lệ giảm thấp hơn so với mức giảm chung của toàn ngành.

✓ Về khả năng thanh toán: Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn và khả năng thanh toán nhanh cho thấy dòng tiền được đảm bảo và khả năng thanh toán ở mức an toàn.

✓ Về hiệu quả kinh doanh: Các chỉ số so với năm trước tuy có giảm nhưng trong điều kiện rất khó khăn khách quan, BKS đánh giá năm 2023 TCty hoạt động hiệu quả.

✓ Về năng lực hoạt động: Các chỉ số cũng bị giảm nhẹ bởi những khó khăn khách quan.

✓ Về cơ cấu vốn: So với năm trước hệ số nợ phải trả trên vốn CSH cũng như trên tổng tài sản đều giảm, hệ số tự chủ tài chính tăng cho thấy năng lực tài chính của TCty tăng.

✓ Ban kiểm soát không phát hiện bất thường nào trong hoạt động tài chính của TCty.

#### **II. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị và Ban điều hành:**

- HĐQT có 5 thành viên, trong đó có 02 thành viên HĐQT không điều hành, HĐQT đã phân công nhiệm vụ và thực hiện các hoạt động phù hợp với quy định của pháp luật & Điều lệ. Từng thành viên HĐQT đã hoàn thành tốt nhiệm vụ, chủ động và tích cực trong việc thực thi trách nhiệm được phân công.

- HĐQT đã định hướng đúng đắn, chỉ đạo sát sao và giám sát hỗ trợ Ban điều hành trong điều hành mọi hoạt động của TCty. Trên cơ sở các nội dung đã được thông qua tại ĐHĐCĐ, HĐQT đã tổ chức 14 cuộc họp và ban hành 26 nghị quyết/quyết định để chỉ đạo và quyết định những nội dung quan trọng thuộc quyền hạn và trách nhiệm của HĐQT, liên quan đến các vấn đề về công tác tổ chức nhân sự, hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư. Tất cả các vấn đề quan trọng đều được thảo luận công khai và dân chủ, thấu đáo và cần trọng để đi đến quyết định thống nhất trước khi ra nghị quyết. Tất cả các nghị quyết/quyết định ban hành đúng trình tự & thẩm quyền, tuân thủ Điều lệ của TCty, Luật Doanh nghiệp và các quy định pháp luật khác. HĐQT đã bổ nhiệm thay thế Giám đốc Chi nhánh TCty tại Vĩnh Long, bổ nhiệm 02 Phó Tổng giám đốc và Kế toán trưởng TCty, bổ nhiệm người phụ trách quản trị công ty.

- HĐQT đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 với 40 cổ đông sở hữu và đại diện sở hữu cho 26.370.033 cổ phần tham dự, chiếm 87,2% VDL

- Tất cả các thông tin liên quan đến tình hình quản trị của Tổng công ty đều được công bố đúng thời hạn theo quy định của pháp luật, thỏa mãn các mối quan tâm của cổ đông và nhà đầu tư, đảm bảo tính công bằng và minh bạch trong công bố thông tin đến tất cả các bên liên quan.

- Ban điều hành có 8 người, luôn bám sát và thực hiện nghiêm túc các nghị quyết/quyết định của ĐHĐCĐ & HĐQT, chủ động và linh hoạt trong điều hành hoạt động SXKD; Đã phân công lại chức năng nhiệm vụ và tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, tiếp tục sắp xếp tái cơ cấu tổ chức & bộ máy quản lý một số xí nghiệp & phòng ban, bổ nhiệm 15 cán bộ quản lý; Tập trung và chủ động tìm kiếm, khai thác thị trường quốc tế và trong nước, các kênh phân phối thị trường nội địa được tiếp tục rà soát và mở rộng, đảm bảo đủ việc làm cho người lao động trong chiến lược đa dạng hóa thị trường, mặt hàng, khách hàng; Tập trung đẩy mạnh công tác kỹ thuật, nghiên cứu và chuyển đổi sản phẩm, nghiên cứu ứng dụng công nghệ mới vào sản xuất, công tác kiểm soát chất lượng. Các đơn vị sản xuất đã tổ chức sản xuất linh hoạt và tăng cường công tác quản lý để đáp ứng thực trạng đơn hàng nhỏ lẻ, thời gian sản xuất ngắn và chất lượng yêu cầu cao; Tiếp tục tăng cường chú trọng quản trị tài chính, hàng tồn kho và công nợ, đảm bảo dòng tiền và thanh



khoản ổn định; Tiếp tục soát xét tiết giảm chi phí toàn diện; Triển khai các giải pháp về chính sách tiền lương, tiền thưởng và đảm bảo đầy đủ mọi quyền lợi để giữ ổn định người lao động; Tăng cường công tác đào tạo kiến thức và kỹ năng cho cán bộ công nhân viên.

- Tổng công ty đã thực hiện thành công Phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP), đã điều chỉnh Giấy ĐKKD theo vốn điều lệ mới là 317.51 tỷđ và Giấy CN đăng ký chứng khoán tại TCty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán VN với tổng số lượng chứng khoán đăng ký hiện tại là 31.751.000 cổ phiếu.

- Ban Kiểm toán nội bộ cơ bản đã hoàn thành kế hoạch kiểm toán năm được HĐQT duyệt, riêng nội dung "kiểm toán quy trình đưa hàng đi gia công bên ngoài" đang thực hiện và sẽ hoàn thành trong năm 2024. Các cuộc kiểm toán nội bộ đã rà soát, đánh giá độc lập, khách quan về tính thích hợp, đầy đủ, hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ. Kết quả kiểm toán nội bộ được Ban điều hành ghi nhận và triển khai khắc phục theo khuyến nghị, qua đó đã đóng góp vào việc cải thiện hệ thống kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro của Tổng công ty. Các vấn đề phát hiện và rủi ro liên quan được đánh giá ở mức thấp và không trọng yếu, đã được các đơn vị tiếp thu và tích cực cải thiện các quy trình quản lý, tăng cường công tác kiểm soát và quản trị.

- Trong năm, không có xung đột lợi ích và các khoản vay, bảo lãnh hoặc cho vay đối với các thành viên HĐQT, thành viên BKS và TGD hay người có liên quan của họ; các giao dịch giữa Tổng công ty, công ty con với thành viên HĐQT, thành viên BKS, TGD và những người có liên quan của thành viên đó, giữa Tổng công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT, TGD là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý công ty trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch đã được trình bày trong BCTC kiểm toán năm 2023.

- Qua quá trình giám sát các hoạt động quản trị và điều hành, BKS không thấy có bất kỳ điều gì bất thường trong hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý TCty.

- Với những kết quả thành tựu đã đạt được trong năm, đặc biệt là chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế vượt kế hoạch. BKS đánh giá việc quản lý, điều hành TCty của HĐQT, Tổng Giám đốc và Ban điều hành đã được thực hiện một cách cẩn trọng, hợp lý, hiệu quả và phù hợp với các quy định pháp luật hiện hành; đã phát huy tốt các nguồn lực về vốn, tài sản và lao động của TCty, đảm bảo công ăn việc làm, giữ vững và ổn định sản xuất, duy trì lực lượng và ổn định thu nhập cho người lao động.

#### **\*Khuyến nghị của BKS**

- Tiếp tục chú trọng quản trị và kiểm soát tốt dòng tiền đảm bảo nguồn tài chính an toàn, đáp ứng nhu cầu SXKD & đầu tư của TCty. Quản trị chặt chẽ công nợ và hàng tồn kho, xây dựng chính sách tồn kho tối ưu và hợp lý đối với nguyên phụ liệu sản xuất hàng xuất khẩu và thành phẩm nội địa.

- Tiếp tục thực hiện các giải pháp tối ưu trong tổ chức sản xuất và sử dụng lao động, đáp ứng yêu cầu sản xuất linh hoạt, đơn hàng nhỏ và thời gian giao hàng nhanh; Tăng cường kiểm soát quản lý chất lượng sản phẩm và an toàn sản phẩm, đảm bảo chất lượng sản phẩm tốt và ổn định.

- Tiếp tục hoàn thiện và hệ thống hóa quy chế, quy định quản lý nội bộ để đảm bảo đủ điều kiện hành lang về pháp lý cho các đơn vị và cá nhân trong TCty thực hiện, cũng như phục vụ tốt cho công tác kiểm tra, kiểm toán nội bộ.

- Tăng cường vai trò kiểm tra giám sát của Ban kiểm toán nội bộ nhằm cung cấp những đánh giá độc lập khách quan về tính đầy đủ, tính hiệu lực hiệu quả của hệ thống quản trị rủi ro, nhằm phát hiện và giảm thiểu tác động tiêu cực đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của TCty.

- Các xí nghiệp đã và đang được đầu tư mở rộng cần tập trung khai thác tốt năng lực sản xuất sau đầu tư.

### **III. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, Ban điều hành và cổ đông:**



- HĐQT và Ban điều hành đã thực hiện nghiêm túc về việc cung cấp thông tin và tạo điều kiện cho BKS được tiếp cận tài liệu để kiểm tra tính sát thực của thông tin.

- Hàng quý, năm BKS đều có báo cáo đánh giá tình hình hoạt động SXKD của Tổng công ty, nhận dạng rủi ro và nêu các khuyến nghị gửi HĐQT và Ban điều hành. Các khuyến nghị đều được ghi nhận và triển khai thực hiện.

- Giữa BKS với HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý đã duy trì được mối quan hệ công tác, phối hợp chặt chẽ trên nguyên tắc vì lợi ích của Tổng công ty, của cổ đông và theo đúng các quy định của pháp luật, Điều lệ Tổng công ty và các quy chế nội bộ.

- Trong năm, BKS không nhận được đơn thư yêu cầu kiểm tra hay khiếu nại nào của cổ đông hoặc nhóm cổ đông có tỷ lệ sở hữu và thời gian nắm giữ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Tổng công ty.

#### **IV. Hoạt động của Ban Kiểm soát :**

Ban Kiểm soát có 03 thành viên, căn cứ vào Quy chế hoạt động BKS và kế hoạch hoạt động năm. Trong năm, Ban kiểm soát đã thực hiện:

- Giám sát, đánh giá hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý trong việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, HĐQT đã ban hành năm 2023.

- Kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của Tổng công ty.

- Thẩm định các tài liệu và báo cáo năm 2022 về tình hình sản xuất kinh doanh của TGD, báo cáo tài chính năm (sau kiểm toán), báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT. Lập Báo cáo về thẩm tra kết quả sản xuất kinh doanh và báo cáo tài chính năm 2022 đã được kiểm toán gửi HĐQT và trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2023.

- Thu thập, thẩm định các báo cáo về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính định kỳ hàng quý năm 2023 nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính, phù hợp với các chuẩn mực, chế độ kế toán và chính sách tài chính hiện hành của Việt Nam; Phân tích, đánh giá, cảnh báo các rủi ro và đề xuất khuyến nghị; Lập Báo cáo hàng quý gửi HĐQT và Ban điều hành.

- Giám sát và soát xét các kỳ kiểm kê tài sản toàn TCty. Chủ trì, phối hợp cùng phòng/ban chức năng kiểm tra công tác quản lý tài chính và hạch toán kế toán tại XN Hà Quảng và XN Bim Sơn, kiểm tra đánh giá công tác đầu tư, sử dụng nhà xưởng và huy động MMTB sau đầu tư tại XN Bim Sơn.

- Giám sát và hỗ trợ hoạt động của Ban Kiểm toán nội bộ trong việc thực hiện các công việc theo kế hoạch.

- Đại diện Ban kiểm soát tham dự đầy đủ các cuộc họp của HĐQT và các cuộc họp sơ kết hàng tháng của Tổng giám đốc, nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động SXKD - đầu tư và tài chính, tham gia ý kiến và đưa ra các khuyến nghị với HĐQT, Ban điều hành trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn được giao.

\* Tổng kết các cuộc họp và quyết định của Ban kiểm soát: Ban Kiểm soát đã tổ chức 04 cuộc họp trực tiếp để quyết định các vấn đề sau:

- Thẩm định và không có bất kỳ sự phản đối nào về các số liệu thể hiện trên BCTC hợp nhất và BCTC công ty mẹ năm 2022 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH KPMG Việt Nam.

- Thống nhất thông qua Báo cáo của Ban kiểm soát về thẩm tra kết quả SXKD và báo cáo tài chính năm 2022 đã được kiểm toán gửi HĐQT và trình ĐHĐCĐ năm 2023.

- Thống nhất thông qua Báo cáo của Ban kiểm soát hàng quý năm 2023 gửi HĐQT.

- Thống nhất thông qua kế hoạch hoạt động năm 2024.

#### **V. Kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát năm 2024:**

- Thực hiện giám sát hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý trong việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ và tuân thủ pháp luật trong các hoạt động.

- Thẩm định các tài liệu và báo cáo năm về tình hình sản xuất kinh doanh của TGD, báo cáo tài chính năm (sau kiểm toán), báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT. Lập Báo



cáo về thẩm tra kết quả sản xuất kinh doanh và báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán gửi HĐQT và trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.

- Thu thập, thẩm định các tài liệu và báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính định kỳ hàng quý năm 2024; Tiếp tục cảnh báo những rủi ro trong hoạt động SXKD, đầu tư và tài chính. Giám sát công tác kiểm kê. Kiểm tra đánh giá dòng tiền, công nợ và hàng tồn kho.

- Chủ trì, phối hợp với các phòng chức năng, soát xét đánh giá hiệu quả Dự án đầu tư mở rộng XN may Hưng Hà; kiểm tra đánh giá công tác đầu tư và đưa vào sử dụng nhà xưởng/kho tàng/ MMTB sau đầu tư của XN Hà Quảng.

- Giám sát và hỗ trợ hoạt động của Ban Kiểm toán nội bộ.

- Tham dự và tham gia thảo luận, khuyến nghị tại các cuộc họp ĐHĐCĐ, HĐQT và các cuộc họp khác của Tổng công ty. Xem xét, đánh giá tình hình thực hiện các khuyến nghị của BKS với HĐQT và Ban điều hành.

- Thu thập các yêu cầu của cổ đông hoặc nhóm cổ đông có tỷ lệ sở hữu và thời gian nắm giữ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Tổng công ty (nếu có).

- Thực hiện những công việc khác theo yêu cầu của HĐQT và của các cổ đông (nếu có).

#### **VI. Đề xuất lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập:**

Căn cứ vào thẩm quyền quy định tại Điều lệ của TCty, BKS kính trình ĐHĐCĐ xem xét và thông qua:

- Danh sách 04 đơn vị kiểm toán độc lập sau để làm căn cứ lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập cung cấp dịch vụ kiểm toán và soát xét các BCTC năm 2024 của TCty:

- + Công ty TNHH Hăng kiểm toán AASC

- + Công ty TNHH Deloitte Việt Nam.

- + Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam

- + Công ty TNHH KPMG Việt Nam.

- Ủy quyền cho HĐQT quyết định việc chọn một trong bốn công ty kiểm toán độc lập theo đề xuất của Ban kiểm soát và giao cho Tổng giám đốc ký hợp đồng cung cấp dịch vụ kiểm toán với công ty kiểm toán độc lập được chọn để thực hiện kiểm toán và soát xét các BCTC năm 2024 của Tổng Công ty.

**\*Đánh giá chung:** Ban Kiểm soát đã thực hiện chức năng, nhiệm vụ một cách khách quan, chân thực và tuân thủ đúng pháp luật, Điều lệ Tổng công ty, nghị quyết ĐHĐCĐ và đạo đức nghề nghiệp trong thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao, quá trình thực hiện nhiệm vụ đảm bảo tính trung thực và cẩn trọng, không cản trở đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Thay mặt Ban Kiểm soát, xin trân trọng cảm ơn sự tín nhiệm và ủng hộ của các quý vị cổ đông, sự phối hợp và tạo điều kiện của HĐQT, Ban điều hành và các phòng ban, nhà máy đã giúp đỡ để Ban kiểm soát hoàn thành tốt nhiệm vụ.

Trên đây là Báo cáo của Ban Kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024. Rất mong được sự góp ý chân thành của các quý vị cổ đông nhằm giúp chúng tôi thực hiện tốt nhiệm vụ của mình trong niên độ tới.

Kính chúc Chủ tọa đại hội, các Quý cổ đông và quý vị đại biểu mạnh khỏe, hạnh phúc và thành đạt, chúc Đại hội đồng cổ đông thành công tốt đẹp.

Trân trọng./.

#### **Nơi nhận:**

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, TGD;
- Lưu BKS, Thư ký HĐQT.

**TM.BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Thạch Thị Phong Huyền**



Số: 368/TTr - HĐQT

Hà Nội, ngày 15 tháng 04 năm 2024

**TỜ TRÌNH**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số: 59/2021/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam khóa XIV, kỳ họp thứ 9 thông qua ngày 17/6/2021;
- Căn cứ Điều lệ của Tổng công ty May 10 – CTCP;
- Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023;
- Căn cứ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty năm 2023.

Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, Tổng công ty đã lựa chọn Công ty TNHH KPMG Việt Nam thực hiện công tác kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023. Hội đồng quản trị Tổng Công ty May 10- CTCP kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua 3 nội dung sau:

1. Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán.
2. Phương án phân phối lợi nhuận năm 2023.
3. Mức thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2023, kế hoạch năm 2024.

**Nội dung 1:** Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH KPMG Việt Nam (Báo cáo chi tiết đã được đăng tải trên website của Tổng công ty).

Tóm tắt một số điểm chính của Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2023 (theo báo cáo hợp nhất) như sau:

**1. Ý kiến của kiểm toán:**

“Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Tổng công ty May 10 - Công ty cổ phần tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, kết quả hoạt động kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Tổng công ty cho năm kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.”



## 2. Các chỉ tiêu cơ bản (theo báo cáo hợp nhất đã kiểm toán)

### 2.1. Bảng cân đối kế toán

ĐVT: Đồng

| STT | Chỉ tiêu              | Giá trị tại 31/12/2023   |
|-----|-----------------------|--------------------------|
| I   | Tài sản ngắn hạn      | 1.781.338.762.540        |
| II  | Tài sản dài hạn       | 508.347.256.987          |
|     | <b>Tổng tài sản</b>   | <b>2.289.686.019.527</b> |
| III | Nợ phải trả           | 1.755.212.538.493        |
| IV  | Vốn chủ sở hữu        | 534.473.481.034          |
|     | <b>Tổng nguồn vốn</b> | <b>2.289.686.019.527</b> |

### 2.2. Báo cáo kết quả kinh doanh

ĐVT: Đồng

| STT | Chỉ tiêu                                | Giá trị tại 31/12/2023 |
|-----|-----------------------------------------|------------------------|
| 1   | Doanh thu thuần                         | 4.139.118.020.635      |
| 2   | Giá vốn hàng bán                        | 3.702.490.728.689      |
| 3   | Doanh thu hoạt động tài chính           | 114.051.452.578        |
| 4   | Chi phí tài chính                       | 93.624.432.622         |
| 5   | Chi phí bán hàng                        | 159.143.994.120        |
| 6   | Chi phí quản lý doanh nghiệp            | 177.892.829.166        |
| 7   | Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh | 120.017.488.616        |
| 8   | Thu nhập khác                           | 4.152.984.048          |
| 9   | Chi phí khác                            | 737.149.887            |
| 10  | Lợi nhuận khác                          | 3.415.834.161          |
| 11  | Lợi nhuận trước thuế                    | 123.433.322.777        |
| 12  | Lợi nhuận sau thuế                      | 103.214.087.276        |





**Nội dung 2: Phương án phân phối lợi nhuận năm 2023 (theo báo cáo riêng đã kiểm toán)**

ĐVT: Triệu đồng

| STT | Chỉ tiêu                                                    | Số tiền |
|-----|-------------------------------------------------------------|---------|
| 1   | Lợi nhuận thực hiện trước thuế                              | 123,157 |
| 2   | Thuế TNDN phải nộp                                          | 20,198  |
| 3   | Lợi nhuận sau thuế 2023 = (1)-(2)                           | 102,959 |
| 4   | Trích lập các quỹ                                           | 56,628  |
|     | - Quỹ đầu tư phát triển 40% x (3)                           | 41,184  |
|     | - Quỹ khen thưởng 7% x (3)                                  | 7,207   |
|     | - Quỹ phúc lợi 3% x (3)                                     | 3,089   |
|     | - Quỹ khen thưởng của HĐQT, BKS, BĐH: 5% x (3)              | 5,148   |
| 5   | Lợi nhuận còn lại 2023                                      | 46,331  |
| 6   | Lợi nhuận năm 2022 chuyển sang                              | 2,120   |
| 7   | Cộng (7=5+6)                                                | 48,451  |
| 8   | Đề nghị chi trả cổ tức năm 2023 cho cổ đông (15%/ mệnh giá) | 47,626  |
| 9   | Lợi nhuận còn lại sau khi phân phối (7-8)                   | 825     |

Trong đó, Mục 8 tỷ lệ cổ tức năm 2023 đã tạm ứng là 10% ( tạm ứng ngày 26/1/2024)

Tỷ lệ cổ tức còn lại 5% sẽ được chi trả trước ngày 30/06/2024.

**Nội dung 3: Mức thù lao và kinh phí hoạt động cho HĐQT, Ban kiểm soát: thực hiện năm 2023 và kế hoạch năm 2024.**

**1. Thực hiện năm 2023:**

- Tại ĐHĐCĐ 2023 đã thông qua mức thù lao HĐQT, Ban kiểm soát năm 2023 là 5% lợi nhuận sau thuế thực hiện, cụ thể:

+ Kinh phí hoạt động và thù lao được phép chi: 5.155 triệu đồng

+ Kinh phí hoạt động và thù lao đã chi: 3.091 triệu đồng

**2. Kế hoạch năm 2024:**

- Năm 2024 với kế hoạch mở rộng quy mô sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng dự án mới (như trong báo cáo kết quả hoạt động), việc quản trị hoạt động sản xuất kinh doanh đòi hỏi trí tuệ, nhanh nhạy, chắc chắn và hiệu quả. Các thành viên Hội đồng quản trị, Ban Điều hành dành nhiều công sức, trí tuệ hướng đến hiệu quả cho mọi hoạt động của Tổng công ty.

Nhằm đảm bảo quyền lợi và trách nhiệm của Hội đồng quản trị, Ban điều hành, Ban kiểm soát trong hoạt động quản trị Tổng công ty. Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua mức thù lao và kinh phí hoạt động cho thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2024 không quá 5%/ lợi nhuận sau thuế thực hiện.



Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng!

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- BKS, HĐQT;
- Lưu: TCHC.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**  
  
  
**Vũ Đức Giang**





**TỔNG CÔNG TY MAY 10- CTCP**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 380/ TTr - HĐQT

Hà Nội, ngày 19 tháng 04 năm 2024

**TỜ TRÌNH**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2024**  
**V/v: miễn nhiệm thành viên BKS và**  
**bầu bổ sung thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ (2020-2025)**

Căn cứ:

- Luật doanh nghiệp số: 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam khóa XIV, kỳ họp thứ 9 thông qua ngày 17/6/2020;
- Luật Chứng khoán số: 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam khóa XIV, kỳ họp thứ 8 thông qua ngày 26/11/2019;
- Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật chứng khoán;
- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng Công ty May 10-CTCP;
- Đơn từ nhiệm thành viên Ban kiểm soát của Bà Đặng Thanh Huyền;
- Công văn số 177/TĐDMVN-QLNNL ngày 09 tháng 04 năm 2024 của Tập đoàn Dệt May Việt Nam về việc đề cử nhân sự tham gia Ban kiểm soát Tổng Công ty May 10-CTCP
- Biên bản họp HĐQT để thông qua việc từ nhiệm của Thành viên BKS,

Theo quy định pháp luật hiện hành và theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty May 10-CTCP, để đảm bảo nhân sự cần thiết của BKS thực hiện tốt công tác kiểm soát hoạt động của Tổng Công ty, Hội đồng quản trị (HĐQT) Tổng Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 xem xét và biểu quyết thông qua việc miễn nhiệm và bầu bổ sung thành viên BKS nhiệm kỳ 2020-2025 như sau:

**1. Miễn nhiệm thành viên BKS giữa nhiệm kỳ:**

Ngày 05/4/2024, bà Đặng Thanh Huyền – Thành viên Ban kiểm soát có đơn xin từ nhiệm với lý do: việc riêng cá nhân





Để đảm bảo việc miễn nhiệm thành viên Ban kiểm soát đúng quy định của pháp luật và Điều lệ của Tổng Công ty, HĐQT đã họp và nhất trí thông qua việc từ nhiệm của bà Đặng Thanh Huyền, thống nhất trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 chấp thuận việc miễn nhiệm chức danh thành viên BKS đối với bà Đặng Thanh Huyền kể từ thời điểm kết thúc Đại hội đồng cổ đông ngày 20/04/2024.

## 2. Bầu cử bổ sung thành viên BKS:

- Lý do bầu bổ sung thành viên BKS: Căn cứ Đơn từ nhiệm thành viên BKS của bà Đặng Thanh Huyền ngày 05/4/2024, để đảm bảo cho BKS có đủ số lượng thành viên cần thiết thực hiện công tác kiểm soát hoạt động Tổng công ty có hiệu quả, HĐQT kính trình Đại hội cổ đông thông qua việc bầu bổ sung 01 thành viên BKS thay thế cho thành viên vừa từ nhiệm với nhiệm kỳ của thành viên BKS bầu bổ sung là thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2020-2025.

- Về danh sách ứng cử viên BKS: Theo thông báo của Tổng Công ty ngày 15/4/2024 đã được gửi đến từng Quý cổ đông, được đăng trên website Tổng công ty, HĐQT đã đề nghị Quý cổ đông hoặc nhóm cổ đông đề cử ứng viên tham gia bầu bổ sung vào vị trí thành viên BKS. Kể từ ngày Tổng công ty gửi thông báo đến thời hạn cuối cùng là 16 giờ 00 ngày 19/04/2024, Tổng công ty đã nhận được hồ sơ của Tập đoàn Dệt May Việt Nam sở hữu 32,21 % vốn điều lệ đề cử ứng cử viên tham gia BKS với số lượng 01 ứng viên.

### - *Ứng cử viên được đề cử bầu vào Ban Kiểm soát:*

Họ và tên: **Nguyễn Thị Nga**

Sinh ngày: 30/11/1988

Quốc tịch: Việt Nam

Số CCCD: 035188004356      Cấp ngày: 31/12/2021

Nơi cấp: Cục cảnh sát Quản lý hành chính về trật tự xã hội

Địa chỉ thường trú: Tòa nhà HH2 Bắc Hà, Khu Đô thị mới Phùng Khoang, Tổ 36 Phường Nhân Chính, Quận Thanh Xuân, TP Hà Nội

Trình độ học vấn: Thạc sỹ      Chuyên ngành: Kế toán, kiểm toán và phân tích

(Thông tin chi tiết về ứng viên, Quý cổ đông vui lòng tham khảo tại Sơ yếu lý lịch đính kèm)

Căn cứ Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Tổng công ty, Hội đồng quản trị đã kiểm tra và xác nhận ứng viên nêu trên đủ tiêu chuẩn và điều kiện để tham gia bầu bổ sung vào thành viên BKS cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2020-2025.

01308  
ÔNG TY  
Y10  
G TY  
HÀN  
V - TP.V



Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông của Tổng công ty thông qua.

Trân trọng ./.

*Nơi nhận:*

- Đại hội đồng cổ đông;
- HĐQT, BKS;
- Lưu VPHĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Vũ Đức Giang**

